

GUÍA DE ASESORÍA Y ASISTENCIA TÉCNICA

DIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA GESTIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN

2025

Compilado por:

María Clara Ocampo Ramírez

Practicante de excelencia semestre 2025-1

INTRODUCCIÓN

La Dirección de Seguimiento y Evaluación a la Gestión y Políticas Públicas (DSEGPP) presenta esta *Guía de Asesoría y Asistencia Técnica*, concebida como una herramienta práctica y clara para fortalecer las capacidades institucionales en el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de instrumentos clave de gestión pública. Su propósito es brindar orientaciones técnicas a las dependencias del nivel territorial, promoviendo una cultura de planeación estratégica, toma de decisiones basadas en evidencia y articulación interinstitucional.

La guía está organizada en tres módulos centrales que responden a los principales ejes de intervención de la DSEGPP: Política Pública, Plan de Desarrollo Territorial y Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG). Cada módulo ofrece conceptos fundamentales, marcos normativos actualizados, procedimientos detallados y ayudas de contenido diseñadas para acompañar a los equipos técnicos en sus procesos cotidianos de gestión.

Más allá de una compilación normativa o un instructivo técnico, esta guía busca convertirse en un instrumento vivo, flexible y contextualizado, que sirva como punto de partida para el fortalecimiento de la gestión pública en clave de desarrollo territorial, equidad y sostenibilidad. En cada capítulo se promueve una lectura crítica de las herramientas disponibles y se motiva a los actores institucionales a comprender los vínculos entre la planeación, la acción pública y la transformación de los territorios.

El valor de esta guía radica en su potencial educativo y práctico: sistematiza saberes institucionales, recoge aprendizajes de procesos anteriores y ofrece formatos y recursos útiles que pueden ser adaptados por cada entidad según sus necesidades. Al hacerlo, refuerza el compromiso de la Gobernación de Antioquia con una gestión pública transparente, participativa y orientada a resultados.

MARCO CONCEPTUAL

El fortalecimiento de la gestión pública en el nivel territorial exige herramientas conceptuales y metodológicas que permitan integrar las múltiples dimensiones de la planeación, la ejecución, el seguimiento y la evaluación de las políticas públicas. En este sentido, la Dirección de Seguimiento y Evaluación a la Gestión y Políticas Públicas (DSEGPP) ha definido tres ejes orientadores que estructuran esta guía: la política pública como intervención estratégica, el plan de desarrollo territorial como hoja de ruta del gobierno, y el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) como sistema articulador de la gestión institucional.

Política pública

La política pública no se limita a ser un documento técnico o normativo; es una intervención compleja, situada y transformadora que busca responder a problemas públicos desde un enfoque participativo y con impacto real en los territorios. En este módulo se asume que toda política pública implica una toma de posición frente a las necesidades colectivas, y por tanto, requiere de una formulación rigurosa, un sistema de seguimiento dinámico y mecanismos de evaluación que permitan aprender, corregir y avanzar.

Plan de desarrollo territorial

El plan de desarrollo territorial es la concreción del programa de gobierno, el principal instrumento de planeación a corto y mediano plazo en departamentos y municipios. Este plan no solo define las prioridades del gobierno, sino que también constituye un pacto social que orienta la asignación de recursos, la articulación entre sectores y la construcción de un horizonte compartido de bienestar. Desde esta perspectiva, el módulo invita a entender el plan no como una obligación normativa, sino como una oportunidad de transformación territorial.

Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)

El MIPG permite articular la planeación, la gestión y la evaluación de la administración pública con una lógica de mejora continua. Como sistema, integra las políticas de desarrollo administrativo con los instrumentos de planeación estratégica, garantizando la alineación entre los objetivos institucionales y las necesidades de la ciudadanía. Este módulo plantea que el MIPG no debe verse como un requisito administrativo, sino como una herramienta para la toma de decisiones basadas en evidencia y el fortalecimiento de capacidades institucionales.

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL

Brindar lineamientos técnicos, conceptuales y metodológicos para fortalecer los procesos de políticas públicas, planes de desarrollo territorial y modelo integrado de planeación y gestión.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Proveer herramientas que permitan a las entidades territoriales mejorar la planeación y gestión de sus políticas públicas.
2. Acompañar el seguimiento a los planes de desarrollo territorial desde una perspectiva integral, con criterios de sostenibilidad, enfoque diferencial y alineación con el Plan Nacional de Desarrollo.
3. Facilitar la incorporación y comprensión del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) como marco de articulación institucional y de mejora continua.

¿POR QUÉ LA ASESORÍA Y ASISTENCIA TÉCNICA EN DSEGPP?

La Dirección de Seguimiento y Evaluación a la Gestión y Políticas Públicas (DSEGPP) ha identificado la necesidad de fortalecer las capacidades institucionales en los territorios a través de procesos sistemáticos y estructurados de asesoría y asistencia técnica. Esta labor responde no solo a mandatos legales y funciones institucionales, sino a una apuesta por mejorar la calidad de la planeación, la gestión pública y el seguimiento a las políticas en los niveles departamental y municipal.

La asesoría y asistencia técnica de la DSEGPP tiene como objetivo acompañar a las entidades en la comprensión, diseño, implementación y seguimiento de instrumentos clave como las políticas públicas, los planes de desarrollo territorial y el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG). Se busca que estos procesos sean técnicamente sólidos, participativos y alineados con las realidades y prioridades locales.

Además, esta labor no se limita a resolver dudas puntuales o a responder solicitudes. La DSEGPP entiende la asesoría como un proceso pedagógico de construcción conjunta de conocimiento, de fortalecimiento de capacidades y de fomento a la autonomía institucional. En ese sentido, se prioriza el acompañamiento cercano, el uso de herramientas claras y la generación de insumos útiles para la toma de decisiones estratégicas.

A través de esta guía, la DSEGPP ofrece una ruta metodológica organizada por módulos temáticos que permiten a las entidades acceder a conceptos clave, marcos normativos, procedimientos paso a paso, formatos útiles y recomendaciones prácticas. La finalidad es facilitar la implementación efectiva de los instrumentos de gestión pública, promover la articulación institucional y asegurar el enfoque territorial en cada una de las etapas de la planeación y la gestión.

EJES DE LA ASESORÍA Y ASISTENCIA TÉCNICA EN DSEGPP

La asesoría y asistencia técnica brindada por la DSEGPP se estructura en tres ejes fundamentales, que orientan el acompañamiento a las dependencias del nivel central, los municipios y otras instancias territoriales. Cada uno de estos ejes responde a componentes estratégicos de la planeación pública y se desarrolla mediante módulos específicos en esta guía:



1. Política pública

Este eje se enfoca en fortalecer las capacidades para la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de políticas públicas departamentales. Se acompaña a los equipos técnicos y metodologías en políticas públicas. El módulo correspondiente ofrece una ruta paso a paso y formatos clave para orientar este proceso.

2. Plan de Desarrollo Territorial

En este eje se brinda orientación sobre el seguimiento de los planes de desarrollo departamentales y municipales, como instrumentos fundamentales de planificación democrática y programática. La asesoría busca garantizar la articulación entre el programa de gobierno, los diagnósticos territoriales, los objetivos estratégicos, el plan plurianual de inversiones y el sistema de seguimiento. Se promueve la coherencia interna del plan, así como su alineación con el Plan Nacional de Desarrollo y otras agendas de interés.

3. Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)

Este eje tiene como propósito acompañar la implementación del MIPG como marco de referencia para una gestión pública eficiente, transparente y orientada a resultados. Se apoya a las entidades en la articulación de los componentes de planeación, gestión del talento humano, evaluación de resultados, gestión del conocimiento, control interno y fortalecimiento institucional, con herramientas prácticas para cada uno.

Estos tres ejes no operan de forma aislada. Por el contrario, se articulan entre sí para promover una gestión pública coherente, integral y sostenible en el tiempo. La DSEGPP, mediante esta guía, reafirma su compromiso de acompañar de forma técnica y cercana los procesos institucionales que transforman el territorio.

ABC DE LA GUÍA

USTED ENCONTRARÁ EN ESTA GUÍA:

A. EJES TEMÁTICOS SEPARADOS POR MÓDULOS ASÍ:

1. POLÍTICA PÚBLICA
2. PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL
3. MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN

B. CADA MÓDULO DESARROLLA

- **¿Qué es?** los conceptos de cada capítulo
- **Marco normativo** que sustenta el capítulo
- **Procedimientos** con las indicaciones para el desarrollo
- **Ayudas de contenido** con información de interés para el desarrollo

C. AYUDAS DE CONTENIDO

<input type="checkbox"/> Documentos normativos.	<input type="checkbox"/> Cierre de capítulo: Claves para recordar.
<input type="checkbox"/> Formatos y modelos.	<input type="checkbox"/> Documentos de interés de la temática.