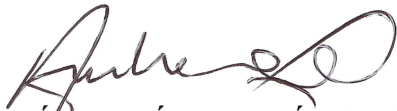


**ACTA DE PUBLICACIÓN DE LOS INFORMES FINANCIEROS Y CONTABLES  
INDIVIDUALES DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA**

ANDRÉS JULIÁN RENDÓN CARDONA, Gobernador del Departamento de Antioquia y CARLOS ALBERTO ZAPATA ZAPATA, Director de Contabilidad (E), en cumplimiento del Numeral 37 del Artículo 38 de la Ley 1952 de 2019, así como de las Resoluciones No 356 de 2022 y No 261 de 2023, y de conformidad con lo señalado en el Marco Normativo para Entidades de Gobierno adoptado mediante Resolución No 533 de 2015 y sus modificaciones, definidas por la Contaduría General de la Nación, proceden a publicar en la página web <https://antioquia.gov.co/index.php/estados-financieros-2025> los Informes Financieros y Contables Individuales del Departamento de Antioquia a noviembre de 2025, integrados por el Estado de Situación Financiera Individual, el Estado de Resultados Individual y sus respectivas Notas.

Se firma en Medellín a los veintinueve (29) días del mes de enero de 2026.

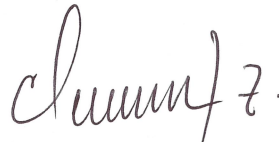


**ANDRÉS JULIÁN RENDÓN CARDONA**

C.C. 15.440.458

Gobernador

Departamento de Antioquia



**CARLOS ALBERTO ZAPATA ZAPATA**

C.C. 15.435.860

Director de Contabilidad (E)

Decreto de encargo en funciones N°  
2026070000063 del 13-01-2026

Tarjeta Profesional N° 60357-T





GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
República de Colombia

DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA

NIT 890.900.286-0

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL


A 30 de noviembre del año 2025 comparativo con los saldos a 30 de septiembre del año 2025

(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

ACTIVO	A noviembre 2025	A septiembre 2025	PASIVO	A noviembre 2025	A septiembre 2025
<b>Activo corriente</b>			<b>Pasivo corriente</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.625.195	1.757.111	Préstamos por pagar	349.315	375.579
Cuentas por cobrar por transacciones sin contraprestación	1.198.339	1.469.436	Cuentas por pagar	453.251	290.305
Cuentas por cobrar por transacciones con contraprestación	133.601	115.283	Beneficios a los empleados	358.406	279.967
Préstamos por cobrar	17.626	17.296	Otros pasivos	130.622	103.077
Inventarios	14.602	10.573			
Otros activos, derechos y garantías	269.944	218.180			
<b>Total activo corriente</b>	<b>3.259.307</b>	<b>3.587.879</b>	<b>Total pasivo corriente</b>	<b>1.291.593</b>	<b>1.048.927</b>
<b>Activo no corriente</b>			<b>Pasivo no corriente</b>		
Inversiones de administración de liquidez	14.932	14.932	Emisión y colocación de títulos de deuda	55.879	56.932
Inversiones en controladas, en asociadas, en negocios conjuntos y en entidades en liquidación	151.635	151.635	Préstamos por pagar	1.792.128	1.822.562
Cuentas por cobrar por transacciones sin contraprestación	17	17	Beneficios a los empleados	862.685	832.368
Préstamos por cobrar	115.194	113.607	Provisiones	195.363	188.602
Propiedades, planta y equipo	932.602	935.542	Otros pasivos	1.471.285	1.451.021
Bienes de uso público e históricos y culturales	3.314.896	3.328.770			
Activos intangibles	6.472	7.553	<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>4.377.340</b>	<b>4.351.486</b>
Otros activos, derechos y garantías	2.238.409	2.237.239			
<b>Total activo no corriente</b>	<b>6.774.155</b>	<b>6.789.295</b>	<b>Total pasivo</b>	<b>5.668.933</b>	<b>5.400.413</b>
			<b>PATRIMONIO</b>	<b>A noviembre 2025</b>	<b>A septiembre 2025</b>
			Patrimonio del Departamento	4.364.530	4.976.760
			<b>Total patrimonio del Departamento</b>	<b>4.364.530</b>	<b>4.976.760</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>10.033.463</b>	<b>10.377.173</b>	<b>TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO</b>	<b>10.033.463</b>	<b>10.377.173</b>

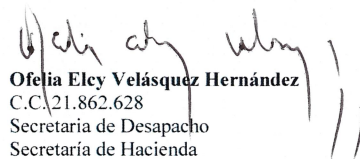
**Cuentas de orden deudoras**


Activos contingentes	38.075	45.946
Deudoras de control	643.937	445.535
Deudoras por contra (cr)	-682.012	-491.481

  
**Andrés Julian Rendón Cardona**  
 C.C. 15.440.458  
 Gobernador  
 Departamento de Antioquia

**Cuentas de orden acreedoras**

Pasivos contingentes	2.121.711	2.136.802
Acreedoras de control	2.996.546	2.698.007
Acreedoras por contra (db)	-5.118.256	-4.834.809


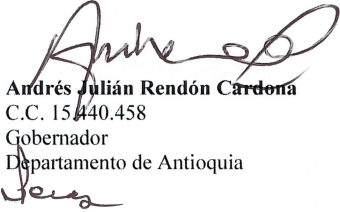
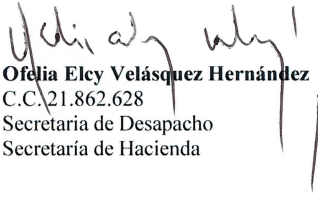


  
**Ofelia Eley Velásquez Hernández**  
 C.C. 21.862.628  
 Secretaria de Despacho  
 Secretaria de Hacienda

  
**Carlos Alberto Zapata Zapata**  
 C.C. 15.435.860  
 Director de Contabilidad (E)  
 Decreto de encargo en funciones N°  
 2026070000063 del 13-01-2026  
 Tarjeta Profesional N° 60357-T  
 Ver certificación anexa



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA  
República de Colombia

INFORMES FINANCIEROS Y CONTABLES INDIVIDUALES A NOVIEMBRE 2025

 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> <small>República de Colombia</small>			<b>DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA</b> <b>NIT 890.900.286-0</b> <b>ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUAL</b> <b>Por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de noviembre del año 2025 comparativo con el mismo periodo del año 2024</b> <b>(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)</b>		
	A noviembre 2025	A noviembre 2024			
<b>INGRESOS</b>					
<b>Ingresos de transacciones sin contraprestación</b>					
Ingresos fiscales	3.400.305	2.775.563			
Transferencias y subvenciones	2.977.754	2.335.335			
Otros ingresos de transacciones sin contraprestación	292.583	107.038			
<b>Ingresos de transacciones con contraprestación</b>					
Venta de bienes	9.259	6.641			
Venta de servicios	301	127			
Ganancias por baja en cuentas de activos	0	6			
Ganancias por participación en el resultado del periodo de las inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos	4	2			
Ingresos financieros	231.013	177.287			
Otros ingresos de transacciones con contraprestación	355.796	307.663			
<b>Total ingresos</b>	<b>7.267.016</b>	<b>5.709.661</b>			
<b>COSTOS</b>					
Costo de venta de bienes y de servicios	7.633	5.249			
<b>Total costos</b>	<b>7.633</b>	<b>5.249</b>			
<b>GASTOS</b>					
Gastos de administración y operación	431.533	414.539			
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	214.035	196.575			
Transferencias y subvenciones	1.664.428	1.326.182			
Gasto público social	3.259.905	2.616.068			
Pérdidas por baja en cuentas de activos	73.872	3.967			
Pérdidas por participación en el resultado del periodo de las inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos	6.827	6.963			
Gastos financieros	436.534	362.574			
Otros gastos	23.719	52.424			
<b>Total gastos</b>	<b>6.110.854</b>	<b>4.979.291</b>			
<b>Resultado del periodo</b>	<b>1.148.528</b>	<b>725.121</b>			
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;">   <b>Andrés Julián Rendón Cardona</b>            C.C. 15.440.458            Gobernador            Departamento de Antioquia         </div> <div style="width: 30%;">   <b>Ofelia Ely Velásquez Hernández</b>            C.C. 21.862.628            Secretaria de Desapacho            Secretaria de Hacienda         </div> <div style="width: 30%;">   <b>Carlos Alberto Zapata Zapata</b>            C.C. 15.435.860            Director de Contabilidad (E)            Decreto de encargo en funciones N°            2026070000063 del 13-01-2026            Tarjeta Profesional N° 60357-T            Ver certificación anexa         </div> </div>					
 <b>GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA</b> <small>República de Colombia</small>					


**CERTIFICACIÓN DE LOS INFORMES FINANCIEROS Y CONTABLES INDIVIDUALES DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA**

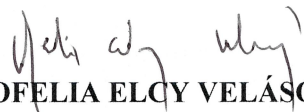
El Representante Legal, la Secretaria de Despacho de la Secretaría de Hacienda y el Director de Contabilidad (E) en ejercicio de sus funciones, certifican para los Informes Financieros y Contables Individuales a noviembre de 2025, que:

- a) Los hechos, transacciones y operaciones han sido realizados y reconocidos por el Departamento de Antioquia durante el periodo contable y los saldos fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad generados por el Sistema de Información Financiera SAP.
- b) La contabilidad se elaboró conforme a lo establecido en el Marco Normativo para Entidades de Gobierno del Régimen de Contabilidad Pública, expedido por la Contaduría General de la Nación.
- c) Se verificaron las afirmaciones contenidas en los Informes Financieros y Contables Individuales y la información presentada y revelada refleja en forma fidedigna la situación financiera y el resultado del periodo del Departamento de Antioquia.
- d) El valor total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos, costos y cuentas de orden, ha sido presentado y revelado en los Informes Financieros y Contables Individuales del Departamento de Antioquia hasta la fecha de corte.
- e) Se dio cumplimiento al control interno del Departamento en cuanto a la correcta preparación y presentación de los Informes Financieros y Contables Individuales libres de errores significativos.

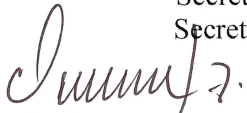
En atención a los numerales 2 y 5.2 del Procedimiento Transversal para la Preparación, presentación y publicación de los Informes Financieros y Contables de la Contaduría General de la Nación y al Manual de Políticas Contables del Departamento, la certificación es firmada por el Gobernador como Representante Legal, la Secretaria de Despacho de la Secretaría de Hacienda y el Director de Contabilidad (E), como responsables de estos informes.

La presente certificación avala los Informes Financieros y Contables Individuales a noviembre de 2025, para tal efecto se firma en Medellín a los veintinueve (29) días del mes de enero de 2026.

  
**ANDRÉS JULIÁN RENDÓN CARDONA**  
 C.C. 15.440.458  
 Gobernador  
 Departamento de Antioquia


  
**OFELIA ELCY VELÁSQUEZ HERNÁNDEZ**  
 C.C. 21.862.628  
 Secretaria de Despacho  
 Secretaría de Hacienda





**CARLOS ALBERTO ZAPATA ZAPATA**  
 C.C. 15.435.860  
 Director de Contabilidad (E)  
 Decreto de encargo en funciones N° 2026070000063  
 del 13-01-2026  
 Tarjeta Profesional N° 60357-T





**NOTAS A LOS INFORMES  
FINANCIEROS Y CONTABLES  
INDIVIDUALES A NOVIEMBRE 2025**

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA



**GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA**  
República de Colombia

CONTENIDO

BASES NORMATIVAS Y BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS	1
MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACIÓN Y GRADO DE REDONDEO	2
MATERIALIDAD EN LA PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS INFORMES FINANCIEROS Y CONTABLES	2
OTROS ASPECTOS	3
1. ACTIVOS	4
1.1. Efectivo y equivalentes al efectivo	5
1.2. Cuentas por cobrar	6
1.3. Préstamos por cobrar	8
1.4. Inventarios	9
1.5. Propiedades, planta y equipo	10
1.6. Bienes de uso público e histórico y culturales	11
1.7. Activos intangibles	13
1.8. Otros activos, derechos y garantías	13
2. PASIVOS	18
2.1. Préstamos por pagar	19
2.2. Cuentas por pagar	20
2.3. Beneficios a los empleados	21
2.4. Emisión y colocación de títulos de deuda	24
2.5. Provisiones	24
2.6. Otros pasivos	25
3. PATRIMONIO	26
3.1. Capital fiscal	27
3.2. Resultado del periodo	27
3.3. Resultado de periodos anteriores	27
3.4. Ganancias o pérdidas por beneficios posempleo	28
4. INGRESOS	28
4.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación	29
4.2. Ingresos de transacciones con contraprestación	33
5. GASTOS	35
5.1. Gastos de administración y operación	36
5.2. Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	37
5.3. Transferencias y subvenciones	38
5.4. Gasto público social	39
5.5. Gastos financieros	40
INDICADORES FINANCIEROS	41
a. Indicadores de liquidez	41
b. Indicadores de solvencia	42
c. Indicadores de endeudamiento	42



## NOTAS A LOS INFORMES FINANCIEROS Y CONTABLES INDIVIDUALES A NOVIEMBRE 2025

### **BASES NORMATIVAS Y BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS**

Los Informes Financieros y Contables del Departamento de Antioquia se preparan y presentan teniendo en cuenta las características cualitativas de la información financiera de propósito general, relacionadas con la representación fiel, la relevancia, la verificabilidad, la oportunidad, la comprensibilidad, la comparabilidad y las restricciones sobre la información financiera de propósito general correspondientes a la materialidad y el equilibrio entre las características cualitativas, las cuales se encuentran definidas en el Marco Conceptual del Marco Normativo para Entidades de Gobierno y en el Manual de Políticas Contables del Departamento de Antioquia.

Los hechos económicos se reconocen bajo el principio de devengo, es decir, en el momento en que suceden, con independencia del instante en que se produce el flujo de efectivo o equivalentes al efectivo que se deriva de estos, en consecuencia, el reconocimiento se efectúa cuando surgen los derechos y obligaciones, o cuando el hecho económico incide en los resultados del periodo contable. En el caso de los juicios y estimaciones, si las variables asociadas a las mismas se modifican producto de nueva información, el Departamento registra el cambio en las estimaciones en forma prospectiva, desde el momento en que se tenga información sobre el cambio de la estimación, de acuerdo con la Política Contable 2. Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y corrección de errores del Manual de Políticas Contables del Departamento.

Los Informes Financieros y Contables del Departamento recogen diferentes bases de medición para los elementos de los activos y pasivos. Las bases de medición aplicables a los activos son: el costo, el costo reexpresado, el costo amortizado, el costo de reposición, el valor de mercado, el valor en uso y el valor neto de realización (VNR); mientras que para los pasivos son: el costo, el costo reexpresado, el costo amortizado, el costo de cumplimiento y el valor de mercado. Esto, de acuerdo a la Normatividad que se deba aplicar en cada hecho económico relacionado.

En general, la información que soporta la preparación y presentación de los Informes Financieros y Contables del Departamento de Antioquia cumple con lo establecido en el Marco Conceptual; las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos; el Catálogo General de Cuentas vigente; así como lo establecido en los Procedimientos Transversales y Contables; las Guías de Aplicación y la Doctrina Contable Pública del Marco Normativo para Entidades de Gobierno expedido por la Contaduría General de la Nación, además del Manual de Políticas Contables del Departamento de Antioquia.



## MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACIÓN Y GRADO DE REDONDEO

Para el Departamento de Antioquia, la moneda funcional y de presentación de los Informes Financieros y Contables es el peso colombiano (COP), expresado en millones de pesos; con el fin de seguir lo establecido en la Política Contable 1. Preparación y presentación de Estados Financieros del Manual de Políticas Contables del Departamento, aprobado mediante el Decreto N° 2017070004765 del 19 de diciembre de 2017 y sus modificaciones.

Lo anterior, considerando también el Procedimiento Transversal, por el cual se regula la preparación, presentación y publicación de los Informes Financieros y Contables, incorporado por la Resolución N° 356 del 30 de diciembre de 2022 y modificado por la Resolución N° 261 del 28 de agosto de 2023, expedidas por la Contaduría General de la Nación, el cual, en su numeral 4.3 Moneda de presentación y grado de redondeo establece que “la moneda de preparación y presentación de los informes financieros y contables será el peso colombiano. Por su parte, el grado de redondeo será el que defina la entidad”.

El Departamento de Antioquia, expresará en los encabezados de los Informes Financieros y Contables la utilización de la moneda y su grado de redondeo, es decir, “Cifras expresadas en millones de pesos colombianos”.

## MATERIALIDAD EN LA PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS INFORMES FINANCIEROS Y CONTABLES

La materialidad es un aspecto específico del Departamento de Antioquia, en donde la información financiera de propósito general es material si es razonable esperar que su omisión o expresión inadecuada influya en el cumplimiento de los objetivos de rendición de cuentas, la toma de decisiones y el control. La materialidad depende de la naturaleza e importe de los hechos económicos a los que se refiere la información financiera de propósito general en las circunstancias concretas del Departamento de Antioquia.

Para la elaboración de las Notas a los Informes Financieros y Contables del Departamento de Antioquia, la materialidad estará soportada en juicios profesionales llevados a cabo por el personal encargado de su elaboración, quien revelará cada rubro que conforma los Informes Financieros y Contables, de acuerdo con los juicios realizados. Sin embargo, se podrá tener en cuenta como un criterio de materialidad para el desglose de la información, el hecho de que la subcuenta contable (6 dígitos) supere el 1% del total del grupo contable (2 dígitos) presentado en el Informe Financiero y Contable correspondiente. Así mismo, para los rubros desglosados en sus diferentes partidas, se podrá considerar material para propósitos de revelaciones, las variaciones iguales o superiores al 10%, surgidas en la comparación de la información con el periodo objeto de comparación. Sin embargo, si existe un rubro que por su naturaleza genere impacto en la toma de decisiones, la



rendición de cuentas y el control, independientemente de su cuantía, se podrá revelar de acuerdo a los juicios profesionales realizados por el personal a cargo de su elaboración.

## OTROS ASPECTOS

### Clasificación de activos y pasivos en corrientes y no corrientes

El Departamento de Antioquia presenta el Estado de Situación Financiera en categorías separadas entre activos corrientes y no corrientes, así como sus pasivos en corrientes y no corrientes.

Se clasificarán como activos corrientes aquellos que el Departamento de Antioquia:

- a) Espere realizar o tenga la intención de venderlos al valor de mercado o de no mercado, consumirlos o distribuirlos en forma gratuita en su ciclo normal de operación;
- b) Mantenga principalmente con fines de negociación;
- c) Espere realizar dentro de los 12 meses siguientes a la fecha de los Informes Financieros y Contables;
- d) El activo que sea efectivo o equivalente al efectivo, a menos que este se encuentre restringido y no pueda intercambiarse, ni utilizarse para cancelar un pasivo por un plazo mínimo de 12 meses siguientes a la fecha de presentación de los Informes Financieros y Contables.

Los demás activos se clasificarán como activos no corrientes.

Se clasificarán como pasivos corrientes cuando el Departamento de Antioquia:

- a) Espere liquidar el pasivo en el ciclo normal de su operación;
- b) Liquide el pasivo dentro de los 12 meses siguientes a la fecha de los Informes Financieros y Contables; o
- c) No tenga derecho a aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los 12 meses siguientes a la fecha de presentación de los Informes Financieros y Contables.

Los demás pasivos se clasificarán como pasivos no corrientes.

### Clasificación de ingresos en transacciones sin y con contraprestación

El Departamento de Antioquia presenta el Estado de Resultados separando los ingresos entre ingresos de transacciones sin contraprestación e ingresos de transacciones con contraprestación, esto atendiendo la Normatividad relacionada a los ingresos.



## 1. ACTIVOS

En esta denominación, se incluyen los grupos que representan los recursos controlados por el Departamento de Antioquia como resultado de un evento pasado, de los cuales se espera obtener un potencial de servicio o generar beneficios económicos futuros.

Los activos totales del Departamento de Antioquia a 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo de \$17.516.563, con una disminución del 2,43% por valor de \$435.924 con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025, explicada principalmente por la disminución en el efectivo y equivalentes al efectivo; las cuentas por cobrar por transacciones sin contraprestación; los otros activos, derechos y garantías; los bienes de uso público e históricos y culturales; las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles.

Los activos corrientes presentan un saldo a 30 de noviembre de 2025 por valor de \$3.259.307, correspondiente al 18,61% del total de los activos y con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025 presentan una disminución del 9,16% por valor de \$328.572. Mientras que los activos no corrientes tienen un saldo a 30 de noviembre de 2025 de \$14.257.256 correspondiente al 81,39% del total de los activos, con una disminución del 0,75% por valor de \$107.352 con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025.

En la siguiente tabla se detalla la composición de los activos del Departamento de Antioquia a 30 de noviembre de 2025 comparada con los saldos a 30 de septiembre de 2025:

*Tabla 1. Composición del activo (En millones de pesos colombianos)*

ACTIVOS	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
<b>Activo corriente</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.625.195	1.757.111	-131.916	-7,51%
Cuentas por cobrar por transacciones sin contraprestación	1.198.339	1.469.436	-271.097	-18,45%
Cuentas por cobrar por transacciones con contraprestación	133.601	115.283	18.318	15,89%
Préstamos por cobrar	17.626	17.296	330	1,91%
Inventarios	14.602	10.573	4.029	38,11%
Otros activos, derechos y garantías	269.944	218.180	51.764	23,73%
<b>Total Activo corriente</b>	<b>3.259.307</b>	<b>3.587.879</b>	<b>-328.572</b>	<b>-9,16%</b>
<b>Activo no corriente</b>				
Inversiones de administración de liquidez	14.932	14.932	0	0,00%
Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos	151.635	151.635	0	0,00%
Cuentas por cobrar por transacciones sin contraprestación	17	17	0	0,00%
Préstamos por cobrar	115.194	113.607	1.587	1,40%
Propiedades, planta y equipo	932.602	935.542	-2.940	-0,31%
Bienes de uso público e históricos y culturales	3.314.896	3.328.770	-13.874	-0,42%
Activos intangibles	6.472	7.553	-1.081	-14,31%
Otros activos, derechos y garantías	9.721.509	9.812.553	-91.043	-0,93%
<b>Total Activo no corriente</b>	<b>14.257.256</b>	<b>14.364.608</b>	<b>-107.352</b>	<b>-0,75%</b>
<b>Total Activos</b>	<b>17.516.563</b>	<b>17.952.487</b>	<b>-435.924</b>	<b>-2,43%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*



A continuación, se detallan los rubros y variaciones más representativas de los activos del Departamento de Antioquia:

### 1.1. Efectivo y equivalentes al efectivo

En el efectivo y equivalentes al efectivo se presentan los recursos de liquidez inmediata en caja, en cuentas corrientes, en cuentas de ahorro y en fondos, que están disponibles para el desarrollo de las funciones de cometido estatal del Departamento de Antioquia. Así mismo, incluye los equivalentes al efectivo, y los fondos en efectivo y equivalentes al efectivo de uso restringido.

En la siguiente tabla se presentan las cuentas que componen el efectivo y equivalentes al efectivo del Departamento de Antioquia a 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 2. Efectivo y equivalentes al efectivo (En millones de pesos colombianos)*

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Cuentas de ahorros	1.497.672	1.689.650	-191.978	-11,36%
Equivalentes al efectivo	111.318	49.577	61.741	124,53%
Cuentas corrientes	16.186	17.866	-1.680	-9,40%
Caja menor	19	18	1	4,98%
<b>TOTAL</b>	<b>1.625.195</b>	<b>1.757.111</b>	<b>-131.916</b>	<b>-7,51%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

Los recursos de liquidez del Departamento a 30 de noviembre de 2025 se encuentran principalmente depositados en cuentas de ahorros de uso inmediato por valor de \$1.497.672, las cuales representan el 92,15% del total del efectivo y equivalentes al efectivo del Departamento. A 30 de noviembre de 2025, el efectivo y equivalentes al efectivo presenta un saldo de \$1.625.195, el cual equivale al 49,86% de los activos corrientes del Departamento, con una disminución frente al saldo a 30 de septiembre de 2025 del 7,51% equivalente a \$131.916; dicha variación se explica principalmente por la disminución del 11,36% de las cuentas de ahorros y del 9,40% de las cuentas corrientes del Departamento.

En los depósitos en instituciones financieras existen cuentas con destinación específica correspondientes a las cuentas de ahorro de la Secretaría de Salud e Inclusión Social; y en cumplimiento con la Normatividad vigente, se tienen las cuentas maestras para el manejo de los recursos para prestación de servicios educativos, salud pública, otros gastos en salud, inversión y funcionamiento, además de las otras cuentas denominadas recaudadoras que se tienen para el recaudo de impuestos, entre otros.



## 1.2. Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar del Departamento de Antioquia comprenden los derechos adquiridos en el desarrollo de sus actividades, originados en transacciones sin y con contraprestación. Las transacciones sin contraprestación incluyen, entre otras, los impuestos, las contribuciones, las tasas y las transferencias; y las transacciones con contraprestación incluyen, entre otras, la venta de bienes y la prestación de servicios.

Las cuentas por cobrar se miden inicial y posteriormente por el valor de la transacción. Adicionalmente, son objeto de deterioro de valor cuando existe evidencia objetiva del incumplimiento de los pagos a cargo del deudor o del desmejoramiento de sus condiciones crediticias.

A 30 de noviembre de 2025, estas cuentas en su componente corriente y no corriente representan el 7,60% del total de los activos del Departamento por valor de \$1.331.957, de las cuales \$1.331.940 corresponden a cuentas corrientes y \$17 a no corrientes. A su vez, estas cuentas presentan una disminución del 15,95% con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025 por valor de \$252.779, que se debe principalmente por la disminución de las cuentas por cobrar por concepto de transferencias del Sistema General de Participación para Educación.

A continuación, se muestra la distribución de las cuentas por cobrar del Departamento de Antioquia en transacciones sin y con contraprestación a 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 3. Cuentas por cobrar (En millones de pesos colombianos)*

CUENTAS POR COBRAR	NOVIEMBRE 2025			SEPTIEMBRE 2025			VARIACIÓN	
	SALDO CTE	SALDO NO CTE	TOTAL	SALDO CTE	SALDO NO CTE	TOTAL	VAR. \$	VAR. %
Por transacciones sin contraprestación	1.198.339	17	1.198.356	1.469.436	17	1.469.453	-271.097	-18,45%
Por transacciones con contraprestación	133.601	0	133.601	115.283	0	115.283	18.318	15,89%
<b>TOTAL</b>	<b>1.331.940</b>	<b>17</b>	<b>1.331.957</b>	<b>1.584.719</b>	<b>17</b>	<b>1.584.736</b>	<b>-252.779</b>	<b>-15,95%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

**Cuentas por cobrar por transacciones sin contraprestación:** estas cuentas representan los derechos exigibles a favor del Departamento de Antioquia, originados a través de los ingresos de transacciones sin contraprestación, es decir, sin que se deba entregar nada a cambio o entregando un valor significativamente menor al valor de mercado del activo recibido; y están conformadas principalmente por cuentas por cobrar por concepto de impuestos, contribuciones, sanciones, tasas, transferencias, entre otras. A 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo total de \$1.198.356, y con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025 disminuyeron en un 18,45% por valor de \$271.097, principalmente por concepto de las transferencias por cobrar del Sistema General de Participaciones para Educación.



A continuación, se presentan algunas de las cuentas por cobrar por transacciones sin contraprestación más representativas o con mayor variación en el Departamento de Antioquia:

- Impuestos, retención en la fuente y anticipos de impuestos: representan el valor de los impuestos, sus anticipos y las retenciones pendientes de recaudo, determinados durante el periodo en las declaraciones tributarias y en las liquidaciones oficiales y actos administrativos en firme, con independencia del periodo fiscal al que correspondan. A 30 de noviembre de 2025 estas cuentas presentan un saldo de \$109.178, con un incremento del 6,94% por valor de \$7.087 con relación al saldo a 30 de septiembre de 2025; esta variación obedece principalmente al incremento en la cuenta por cobrar por concepto de Estampillas.
- Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios: representan el valor de los derechos a favor del Departamento que se originan por conceptos tales como: contribuciones, tasas, multas, sanciones y cuotas de sostenimiento. Así mismo, incluye los derechos originados en intereses sobre obligaciones tributarias, entre otros. A 30 de noviembre de 2025 estas cuentas presentan un saldo de \$351.782, con un incremento del 3,60% por valor de \$12.235 frente al saldo a 30 de septiembre de 2025. La variación se explica principalmente por el incremento en la cuenta por cobrar por concepto de Tasa Especial de Seguridad y Convivencia Ciudadana.
- Transferencias por cobrar: representan el valor de los derechos de cobro adquiridos por el Departamento de Antioquia, originados en activos monetarios provenientes de terceros, sin entregar nada a cambio. A 30 de noviembre de 2025 estas cuentas presentan un saldo de \$953.517 con una disminución del 23,42% por valor de \$291.670 con relación al saldo a 30 de septiembre de 2025, explicada principalmente por la disminución en las cuentas por cobrar por concepto del Sistema General de Participaciones para Educación.
- Deterioro acumulado de cuentas por cobrar por transacciones sin contraprestación: el valor del deterioro acumulado de las cuentas por cobrar por concepto de impuestos, contribuciones, tasas e ingresos no tributarios y otras cuentas por cobrar presenta un saldo a 30 de noviembre de 2025 por valor de \$219.184 sin variación alguna frente al saldo a 30 de septiembre de 2025.

**Cuentas por cobrar por transacciones con contraprestación:** están conformadas principalmente por las cuentas por cobrar procedentes de la venta de bienes, la prestación de servicios, otras cuentas por cobrar y por el deterioro acumulado de las mismas. A 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo total de \$133.601 con un aumento del 15,89% con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025 por valor de \$18.318.

A continuación, se presentan algunas de las cuentas por cobrar por transacciones con contraprestación más representativas o con mayor variación en el Departamento de Antioquia:

- Cuotas partes de pensiones: estas cuentas corresponden a los derechos que tiene el Departamento por cobrar a otras entidades donde hayan laborado los pensionados con las que concurre para el



pago de mesadas pensionales. Las cuotas partes pensionales se actualizan con los valores certificados por la Dirección de Compensación y Sistema Pensional. A 30 de noviembre de 2025 este rubro presenta un aumento del 1,14% con relación al saldo a 30 de septiembre de 2025, pasando de \$91.501 en septiembre de 2025 a \$92.541 en noviembre de 2025.

- Derechos a favor en acuerdos no clasificados como operaciones conjuntas: corresponde a la cuenta por cobrar por el reconocimiento de la utilidad generada en el contrato en cuentas en participación con la Fábrica de Licores y Alcoholes de Antioquia - FLA, donde a 30 de noviembre de 2025 el valor es de \$75.032 presentando un aumento del 22,92% con relación al saldo a 30 de septiembre de 2025 por valor de \$13.992.
- Otras cuentas por cobrar: corresponde a cuentas por cobrar originadas en transacciones con contraprestación que no tienen una clasificación específica. A 30 de noviembre de 2025 estas cuentas presentan un saldo de \$41.868, con un aumento de \$1.913 equivalente al 4,79% con relación al saldo a 30 de septiembre de 2025; dicha variación se presenta principalmente por el incremento de las cuentas por cobrar por procesos de cobro coactivo.
- Deterioro acumulado de cuentas por cobrar por transacciones con contraprestación: el valor del deterioro acumulado por concepto de otras cuentas por cobrar está representado a 30 de noviembre de 2025 por el deterioro aplicado sobre las cuotas partes pensionales por cobrar con un saldo de \$84.258 sin variación alguna frente al saldo a 30 de septiembre de 2025.

### 1.3. Préstamos por cobrar

Este grupo contempla los recursos financieros que el Departamento de Antioquia destina para el uso por parte de un tercero, de los cuales se espera a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, por medio de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento financiero. Se destacan en este grupo los préstamos a empleados correspondientes al Fondo de la Vivienda y los préstamos educativos del Fondo Gilberto Echeverri.

En la siguiente tabla se presentan los rubros que componen los préstamos por cobrar del Departamento de Antioquia a 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 4. Préstamos por cobrar (En millones de pesos colombianos)*

PRÉSTAMOS POR COBRAR	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Créditos a empleados (Fondo de la Vivienda)	131.298	129.794	1.505	1,16%
Educativos	47.297	46.885	412	0,88%
Fomento y desarrollo regional	26	26	0	0,00%
Deterioro acumulado de préstamos por cobrar (Cr)	-45.801	-45.801	0	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>132.820</b>	<b>130.903</b>	<b>1.917</b>	<b>1,46%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*



A 30 de noviembre de 2025 los préstamos por cobrar representan el 0,76% del total de los activos, con un saldo de \$132.820, de los cuales \$17.626 corresponden a la porción corriente y \$115.194 a la porción no corriente. A 30 de noviembre de 2025 los préstamos por cobrar presentan un aumento del 1,46% por valor de \$1.917 con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025. Esta variación se explica principalmente por el aumento en los saldos de los préstamos por cobrar del Fondo de la Vivienda y de los préstamos Educativos. Por su parte, el deterioro acumulado presenta un saldo de \$45.801 sin variación alguna frente al saldo a 30 de septiembre de 2025.

#### 1.4. Inventarios

En esta denominación se incluyen las cuentas que representan los activos no monetarios adquiridos, los que se encuentran en proceso de transformación y los producidos, que se tengan con la intención de venderse a precios de mercado o de no mercado en el curso normal de la operación, distribuirse en forma gratuita en el curso normal de la operación o consumirse en la prestación de servicios que generarán ingresos de transacciones con contraprestación.

También incluye los repuestos que no serán componentes de un elemento de propiedades, planta y equipo; los materiales que se adquieran para consumirse en la prestación gratuita de los servicios de educación; y los materiales que deban incluirse como parte del costo de otros activos, tales como: propiedades, planta y equipo; propiedades de inversión; bienes de uso público; bienes históricos y culturales; o activos intangibles.

En la siguiente tabla se presenta la composición de los inventarios del Departamento de Antioquia a 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 5. Inventarios (En millones de pesos colombianos)*

INVENTARIOS	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Materiales y suministros	9.478	7.722	1.755	22,73%
Mercancías en existencia	5.439	3.299	2.140	64,87%
Deterioro acumulado de inventarios (Cr)	-315	-449	134	-29,84%
<b>TOTAL</b>	<b>14.602</b>	<b>10.573</b>	<b>4.029</b>	<b>38,11%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

El inventario del Departamento de Antioquia está compuesto principalmente por elementos de la Secretaría de Salud e Inclusión Social, relacionados con medicamentos, material médico quirúrgico, entre otros materiales y suministros; estos para ser entregados en forma gratuita en los programas de salud ejecutados por esta Secretaría; además de los medicamentos y recetarios oficiales destinados a la venta del Fondo Rotatorio de Estupefacientes.

A 30 de noviembre de 2025 los inventarios del Departamento de Antioquia tienen un saldo de \$14.602, presentando un incremento del 38,11% por valor de \$4.029 en relación con el saldo a 30



de septiembre de 2025, generado principalmente por el incremento de los medicamentos clasificados como materiales y suministros y mercancías en existencia.

### 1.5. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo del Departamento de Antioquia representan los activos tangibles empleados por el Departamento para la producción o suministro de bienes, para la prestación de servicios o para propósitos administrativos; los bienes muebles que se tienen para generar ingresos producto de su arrendamiento; los bienes inmuebles arrendados por un valor inferior al valor de mercado del arrendamiento; y los repuestos que serán componentes de un elemento de propiedades, planta y equipo. Estos activos se caracterizan porque se prevé usarlos durante más de 12 meses y no se espera venderlos ni distribuirlos en forma gratuita en el curso normal de la operación. También incluye los bienes inmuebles con uso futuro indeterminado y las plantas productoras utilizadas para la obtención de productos agrícolas, así como los bienes históricos y culturales, que cumplan con la definición de propiedades, planta y equipo.

El detalle de los activos por concepto de propiedades, planta y equipo del Departamento de Antioquia a 30 de noviembre de 2025 se presenta en la siguiente tabla:

*Tabla 6. Propiedades, planta y equipo (En millones de pesos colombianos)*

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Terrenos	576.072	576.072	0	0,00%
Edificaciones	241.625	241.625	0	0,00%
Equipo médico y científico	95.429	95.429	0	0,00%
Maquinaria y equipo	64.357	64.349	8	0,01%
Equipos de comunicación y computación	51.580	51.568	12	0,02%
Equipos de transporte, tracción y elevación	31.767	31.767	0	0,00%
Propiedades, planta y equipo no explotados	30.888	30.888	0	0,00%
Muebles, enseres y equipo de oficina	9.790	9.790	0	0,00%
Bienes de arte y cultura	1.722	1.722	0	0,00%
Bienes muebles en bodega	1.118	0	1.118	100,00%
Equipos de comedor, cocina, despensa y hotel	174	174	0	0,00%
Det. acum. propiedades, planta y equipo (Cr)	-748	-748	0	0,00%
Dep. acum. propiedades, planta y equipo (Cr)	-171.172	-167.094	-4.078	2,44%
<b>TOTAL</b>	<b>932.602</b>	<b>935.542</b>	<b>-2.940</b>	<b>-0,31%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

A 30 de noviembre de 2025 el saldo de las propiedades, planta y equipo del Departamento de Antioquia corresponde a \$932.602, el cual equivale al 5,32% del total de activos y al 6,54% del total de los activos no corrientes. Con relación al saldo a 30 de septiembre de 2025 este rubro presenta una disminución del 0,31% por valor de \$2.940, la cual se explica principalmente por el aumento de la depreciación acumulada del Departamento.



Los valores más representativos de las propiedades, planta y equipo corresponden a los terrenos y edificaciones del Departamento de Antioquia con participaciones del 61,77% y el 25,91% respectivamente.

### 1.6. Bienes de uso público e histórico y culturales

Los bienes de uso público abarcan los activos controlados por el Departamento de Antioquia destinados para el uso, goce y disfrute de la colectividad que, por lo tanto, están al servicio de ésta en forma permanente, con las limitaciones que establece el ordenamiento jurídico y la autoridad que regula su uso. Por su parte, los bienes históricos y culturales corresponden a los bienes tangibles controlados por el Departamento, a los que se les atribuye, entre otros valores colectivos, históricos, estéticos y simbólicos, y que, por lo tanto, la colectividad los reconoce como parte de su memoria e identidad. También incluye los bienes de uso público construidos en virtud de la ejecución de contratos de concesión.

A continuación, se presentan las cuentas que componen los bienes de uso público e históricos y culturales del Departamento de Antioquia a 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 7. Bienes de uso público e históricos y culturales (En millones de pesos colombianos)*

BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
<b>BIENES DE USO PÚBLICO EN SERVICIO</b>	<b>4.309.934</b>	<b>4.292.734</b>	<b>17.199</b>	<b>0,40%</b>
Red de carretera	3.435.651	3.418.452	17.199	0,50%
Terrenos	874.282	874.282	0	0,00%
<b>BIENES DE USO PÚBLICO EN SERVICIO - CONCESIONES</b>	<b>829.101</b>	<b>829.101</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Red de carretera	776.919	776.919	0	0,00%
Terrenos	52.182	52.182	0	0,00%
<b>BIENES DE USO PÚBLICO EN CONSTRUCCIÓN</b>	<b>189.630</b>	<b>189.630</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Parques recreacionales	189.630	189.630	0	0,00%
<b>BIENES HISTÓRICOS Y CULTURALES</b>	<b>140</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Monumentos	140	140	0	0,00%
<b>DET. ACUM. BIENES DE USO PÚBLICO (CR)</b>	<b>-634</b>	<b>-634</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>DEP. ACUM. BIENES DE USO PÚBLICO EN SERVICIO - CONCESIONES (CR)</b>	<b>-297.798</b>	<b>-285.030</b>	<b>-12.769</b>	<b>4,48%</b>
<b>DEP. ACUM. BIENES DE USO PÚBLICO EN SERVICIO (CR)</b>	<b>-1.715.477</b>	<b>-1.697.171</b>	<b>-18.305</b>	<b>1,08%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3.314.896</b>	<b>3.328.770</b>	<b>-13.874</b>	<b>-0,42%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

Los principales recursos reconocidos en este rubro corresponden a la red vial (red carretera) del Departamento de Antioquia. Se incluyen las vías primarias o terciarias sobre las cuales el Departamento de Antioquia tiene control, lo que ocurre mediante acto administrativo correspondiente con la Nación o Municipio y que se ejecutan a través de la Secretaría de Infraestructura Física del Departamento.



La red vial del Departamento está compuesta de la siguiente manera:

*Tabla 8. Componentes de la red vial*

COMPONENTES RED VIAL	
Terrenos	Túneles
Estructura de pavimento	Estructuras de contención
Estructura de drenaje	Edificaciones
Puentes	Componentes electromecánicos

*Fuente: Manual de Políticas Contables del Departamento de Antioquia*

Los terrenos están representados por las fajas adquiridas a través de diferentes mecanismos o figuras jurídicas y sobre las que se construye la red vial controlada por el Departamento de Antioquia.

A 30 de noviembre de 2025 los bienes de uso público e históricos y culturales presentan un saldo de \$3.314.896, el cual representa el 18,92% del total de los activos y el 23,25% frente al total de los activos no corrientes del Departamento. Respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025 disminuyeron en \$13.874, lo que representa un 0,42% de variación, explicada principalmente por el aumento de la depreciación acumulada de la red de carreteras del Departamento de Antioquia.

Los rangos de vida útil para el cálculo de la depreciación de la red de carreteras del Departamento de Antioquia son los siguientes:

*Tabla 9. Vidas útiles de los componentes de la red de carreteras (En años)*

COMPONENTES RED VIAL	VIDA ÚTIL
Terrenos	N/A
Estructura de pavimento	10-20
Estructura de drenaje	10-20
Puentes	20-50
Túneles	50-100
Estructuras de contención	10-20
Edificaciones	80-100
Componentes electromecánicos	Sin definir

*Fuente: Manual de Políticas Contables del Departamento de Antioquia*

El reconocimiento del cálculo por depreciación se realiza aplicando el método de depreciación lineal en función del tiempo en años que se espera usar los distintos bienes de uso público en el Departamento de Antioquia, para la red vial clasificada como bienes de uso público en servicio, la depreciación acumulada presenta un saldo a 30 de noviembre de 2025 por valor de \$1.715.477, presentando un incremento con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025 del 1,08% por valor de \$18.305. Mientras que la depreciación acumulada de la red vial clasificada como bienes de uso público en servicio – concesiones presenta un saldo a 30 de noviembre de 2025 por valor de \$297.798, presentando un incremento con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025 del 4,48%



por valor de \$12.769. Adicionalmente, se presenta un saldo por deterioro acumulado de los demás bienes de uso público de \$634, sin variación alguna frente al saldo a 30 de septiembre de 2025.

Por otra parte, los bienes de uso público en construcción corresponden al parque de deportes a motor, Central Park ubicado en el Municipio de Bello – Antioquia, sin variación alguna de septiembre a noviembre de 2025.

### 1.7. Activos intangibles

Los activos intangibles son los recursos identificables de carácter no monetario y sin apariencia física, sobre los cuales el Departamento de Antioquia tiene el control, espera obtener beneficios económicos futuros o potencial de servicio, y puede realizar mediciones fiables. Estos activos se caracterizan porque se prevé usarlos durante más de doce (12) meses y no se espera venderlos, ni distribuirlos en forma gratuita en el curso normal de la operación del Departamento. Los activos intangibles del Departamento de Antioquia están conformados actualmente por licencias y softwares.

A continuación, se presenta la composición de los activos intangibles del Departamento de Antioquia a 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 10. Activos intangibles (En millones de pesos colombianos)*

ACTIVOS INTANGIBLES	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Licencias	14.729	14.729	0	0,00%
Softwares	3.206	3.206	0	0,00%
Amortización acumulada de activos intangibles (Cr)	-11.463	-10.382	-1.081	10,41%
<b>TOTAL</b>	<b>6.472</b>	<b>7.553</b>	<b>-1.081</b>	<b>-14,31%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

A 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo de \$6.472, y se encuentran clasificados en activos no corrientes. Estos activos presentan una disminución del 14,31% por valor de \$1.081 en comparación con el saldo a 30 de septiembre de 2025, dicha disminución obedece principalmente al reconocimiento de la respectiva amortización de los activos, correspondiente a los meses de octubre y noviembre de 2025, la cual se calcula considerando el tiempo en que se obtendrían los beneficios económicos o el potencial de servicio esperado y el plazo establecido para el activo, conforme a los términos contractuales.

### 1.8. Otros activos, derechos y garantías

En esta denominación, se incluyen las cuentas que representan los recursos que son complementarios para la producción o suministro de bienes, para la prestación de servicios y para propósitos administrativos. También se incluyen los recursos controlados por el Departamento de



Antioquia que no han sido incluidos en otro grupo y de los cuales se espera obtener un potencial de servicio o generar beneficios económicos futuros.

A 30 de noviembre de 2025 estos representan el 57,04% del total de los activos del Departamento de Antioquia con un saldo de \$9.991.453, de los cuales \$269.944 corresponden a activos corrientes y \$9.721.509 corresponden a activos no corrientes.

A continuación, se detallan las cuentas más representativas de los otros activos, derechos y garantías del Departamento de Antioquia:

**Plan de activos para beneficios a los empleados a largo plazo y posempleo:** el plan de activos para beneficios a los empleados está compuesto por los beneficios largo plazo y posempleo, conformado principalmente por la reserva del FONPET, la cual está representada como derechos en fideicomiso y es actualizada contablemente con la información reportada por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público como responsable del giro de los recursos. A 30 de noviembre de 2025 este asciende a \$7.483.101 y representa el 42,72 del total de los activos del Departamento. Estos activos presentan una disminución del 1,22% por valor de \$92.213 en comparación con el saldo a 30 de septiembre de 2025.

A continuación, se presentan los componentes del plan de activos para beneficios a los empleados del Departamento a 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 11. Plan de activos para beneficios a los empleados (En millones de pesos colombianos)*

PLAN DE ACTIVOS PARA BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
<b>POSEMPLEO</b>	<b>7.465.973</b>	<b>7.556.823</b>	<b>-90.849</b>	<b>-1,20%</b>
Derechos en fideicomiso	7.258.839	7.377.457	-118.618	-1,61%
Encargos fiduciarios	207.134	179.365	27.769	15,48%
<b>LARGO PLAZO</b>	<b>17.127</b>	<b>18.491</b>	<b>-1.364</b>	<b>-7,38%</b>
Recursos entregados en administración a entidades distintas de las sociedades fiduciarias	15.188	16.223	-1.035	-6,38%
Encargos fiduciarios	1.939	2.268	-329	-14,51%
<b>TOTAL</b>	<b>7.483.101</b>	<b>7.575.314</b>	<b>-92.213</b>	<b>-1,22%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

De acuerdo con la Política Contable 24. Beneficios a los empleados relacionada en el Manual de Políticas Contables del Departamento de Antioquia, el Departamento presentará el valor reconocido por beneficios posempleo o beneficios a largo plazo en el Estado de Situación Financiera como un valor neto en el pasivo, cuando el valor reconocido como pasivo por beneficios posempleo o beneficios a largo plazo sea mayor que el valor de los activos que hacen parte del plan de activos para beneficios posempleo o beneficios a largo plazo, o un valor neto en el activo, cuando el valor de los activos que hacen parte del plan de activos para beneficios posempleo o beneficios a largo plazo sea mayor que el valor reconocido como pasivo por beneficios posempleo o beneficios a largo plazo.



Por las razones expuestas, para la presentación del Estado de Situación Financiera del mes de noviembre de 2025, del pasivo para beneficios a los empleados a largo plazo que asciende a \$30.164, se eliminó lo correspondiente al plan de activos para beneficios a largo plazo por valor de \$17.127, quedando un saldo neto en el pasivo por beneficios a largo plazo de \$13.037.

Por su parte, del pasivo para beneficios posempleo que asciende a \$8.315.621, se eliminó lo correspondiente al plan de activos para beneficios posempleo por valor de \$7.465.973, quedando un saldo neto en el pasivo por valor de \$849.648.

**Derechos en fideicomiso:** representa el valor de los derechos fiduciarios controlados por el Departamento, administrados a través de contratos de fiducia mercantil, donde la fiducia mercantil implica la constitución de un patrimonio autónomo al que se le transfiere la propiedad de los recursos destinados a cumplir la finalidad del negocio fiduciario, por lo que se mantendrá separado contablemente de los recursos propios del fiduciario y de aquellos pertenecientes a otros fideicomisos. Estos derechos en fideicomiso son distintos a los recursos del FONPET, los cuales hacen parte del plan de activos para beneficios posempleo.

Para el caso del Departamento de Antioquia, estos derechos están conformados por recursos que la Secretaría de Salud e Inclusión Social entrega a sociedades fiduciarias con el propósito de que éstas cumplan una finalidad específica y por los recursos destinados al manejo del Plan Departamental de Aguas - PDA.

La siguiente tabla presenta la composición de los derechos en fideicomiso del Departamento de Antioquia a 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 12. Derechos en fideicomiso (En millones de pesos colombianos)*

DERECHOS EN FIDEICOMISO	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Patrimonio autónomo - Secretaría de Salud e Inclusión Social	459.280	462.236	-2.957	-0,64%
Patrimonio autónomo Consorcio FIA	263.599	257.415	6.184	2,40%
<b>TOTAL</b>	<b>722.879</b>	<b>719.652</b>	<b>3.227</b>	<b>0,45%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

- Patrimonios autónomos de la Secretaría de Salud e Inclusión Social – Fiduciaria Davivienda: la Secretaría de Salud e Inclusión Social, tiene constituido un patrimonio autónomo que administra los recursos del pasivo pensional de los contratos de concurrencia reconocidos a Empresas Sociales del Estado del Departamento de Antioquia y obligaciones propias cuando tenga disponibilidad de recursos. A 30 de noviembre de 2025, estos presentan un saldo de \$459.280 con una disminución por valor de \$2.957 equivalente al 0,64% frente al saldo a 30 de septiembre de 2025.



- Patrimonio autónomo Consorcio FIA – Consorcio fiduciario conformado por Fiduciaria Bancolombia, Fiduciaria Bogotá y BBVA Asset Management, el cual tiene por objeto la administración del Patrimonio autónomo FIA, constituido para el recaudo, administración, garantía y pagos en el manejo de los recursos del Plan Departamental de Aguas - PDA, para todos los departamentos y municipios que decidan vincularse como fideicomitentes. A 30 de noviembre de 2025, estos presentan un saldo de \$263.599 con un incremento del 2,40% por valor de \$6.184 frente al saldo a 30 de septiembre de 2025.

El total de los derechos en fideicomiso del Departamento de Antioquia tiene un saldo a 30 de noviembre de 2025 por valor de \$722.879, y representan el 7,23% del total de los otros activos, derechos y garantías del Departamento.

**Bienes y servicios pagados por anticipado:** representan el valor de los pagos anticipados por concepto de la adquisición de bienes y servicios que se recibirán de terceros, tales como: comisiones, arrendamientos, publicaciones y honorarios, entre otros. Estos pagos deben amortizarse durante el periodo en que se reciben los bienes y servicios, o se causen los costos o gastos.

A continuación, se presentan los rubros que componen los bienes y servicios pagados por anticipado del Departamento a 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 13. Bienes y servicios pagados por anticipado (En millones de pesos colombianos)*

BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Otros bienes y servicios	687.699	687.699	0	0,00%
Impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones	379	469	-89	-19,06%
<b>TOTAL</b>	<b>688.078</b>	<b>688.168</b>	<b>-89</b>	<b>-0,01%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

A 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo de \$688.078 y constituyen el 6,89% del total de los otros activos, derechos y garantías del Departamento de Antioquia, de los cuales \$379 están clasificados como porción corriente y \$687.699 como porción no corriente del activo.

**Recursos entregados en administración:** los recursos entregados en administración tienen su origen en la celebración de contratos o convenios con otras entidades, ya sea en administración o en encargos fiduciarios, con el propósito de que se cumpla una finalidad específica y sobre los cuales el Departamento de Antioquia tiene la capacidad de definir su uso para obtener un potencial de servicio o para generar beneficios económicos futuros, los cuales se pueden materializar en el pago de obligaciones a cargo del Departamento o en la obtención de ingresos o financiación.



A 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo de \$982.108 y en comparación con el saldo a 30 de septiembre de 2025, estos recursos incrementaron en un 5,57% por valor de \$51.805, principalmente por los convenios con el IDEA, los contratos de mandato y los encargos fiduciarios.

La siguiente tabla presenta la composición de los recursos entregados en administración del Departamento de Antioquia a 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 14. Recursos entregados en administración (En millones de pesos colombianos)*

RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Convenios con el IDEA	677.130	594.612	82.518	13,88%
Contratos de Mandato	129.005	102.189	26.816	26,24%
Encargo fiduciario - Fiducia de administración y pagos	54.247	26.586	27.661	104,04%
ADRES	52.961	48.924	4.037	8,25%
Convenios con otras entidades públicas	43.528	132.754	-89.227	-67,21%
Corporación Gilberto Echeverri	25.012	25.012	0	0,00%
Proyectos con recursos del SGR	225	225	0	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>982.108</b>	<b>930.303</b>	<b>51.805</b>	<b>5,57%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

A continuación, se detallan los rubros o variaciones más representativas:

- Los Convenios con el IDEA presentan un saldo a 30 de noviembre 2025 por valor de \$677.130, con un incremento de \$82.518 equivalente al 13,88% con relación al saldo a 30 de septiembre de 2025. Los convenios más representativos que se tienen con el IDEA son: el Convenio 100015543 que corresponde a la gestión catastral multipropósito y la ejecución de los recursos del Proyecto Guillermo Gaviria Echeverri (Túnel del Toyo) y sus vías de acceso, el Convenio 100015564 de electrificación y paneles, 10000888 Fondo especial Antioquia sin Hambre y el Convenio 10000946 Seguridad y Acceso a la Justicia.
- Los Contratos de Mandato corresponden a contratos mediante los cuales una entidad (mandatario) desarrolla negocios o ejecuta actividades en nombre del Departamento de Antioquia (mandante). Estos presentan un saldo a 30 de noviembre de 2025 por valor de \$129.005, con un incremento del 26,24% respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025 por valor de \$26.816, variación que se debe principalmente a nuevos contratos.
- Los encargos fiduciarios – Fiducias de administración y pagos, tienen por objeto el recaudo y administración por parte de la Fiduciaria de algunas rentas, sirviendo de garantía y fuente de pago de las obligaciones contraídas por el Departamento de Antioquia en virtud del acuerdo de pago nación y del contrato de empréstito; las rentas que se recaudan a través del encargo son el Impuesto sobre vehículos automotores, el Impuesto de registro y el Impuesto al consumo de cigarrillo y tabaco. A 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo de



\$54.247, con un aumento del 104,04% por valor de \$27.661 frente al saldo a 30 de septiembre de 2025.

- Los recursos entregados en administración a la ADRES, que es la Administradora de los Recursos del Sistema General de Seguridad Social en Salud presentan un saldo a 30 de noviembre de 2025 por valor de \$52.961, los cuales presentan un incremento del 8,25% por valor de \$4.037 respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025. Estos recursos son manejados en su totalidad por la Secretaría de Salud e Inclusión Social del Departamento.
- En los recursos entregados a otras entidades públicas se encuentran varios convenios suscritos por el Departamento de Antioquia con la finalidad de aunar esfuerzos para cofinanciar proyectos presentados por algunos municipios para la ejecución de obras públicas; estos recursos presentan un saldo a 30 de noviembre de 2025 por valor de \$43.528 con una disminución del 67,21% con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025 por valor de \$89.227.

## 2. PASIVOS

En esta denominación, se incluyen los grupos que representan las obligaciones presentes de origen legal que tiene el Departamento con terceros como producto de sucesos pasados para cuya cancelación, una vez vencidas, espera desprenderse de recursos que incorporan un potencial de servicio o beneficios económicos.

A 30 de noviembre de 2025, los pasivos del Departamento de Antioquia ascienden a \$13.152.033, presentando un aumento del 1,36% con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025 por valor de \$176.306. Esta variación se explica principalmente por el incremento en el saldo de las cuentas por pagar, los beneficios a empleados, los otros pasivos y las provisiones.

Los pasivos corrientes a 30 de noviembre de 2025 tienen un saldo de \$1.291.593, correspondiente al 9,82% del total de los pasivos, los cuales comparados con el saldo a 30 de septiembre de 2025 presentan un incremento del 23,13% por valor de \$242.666. Por su parte, los pasivos no corrientes tienen un saldo a 30 de noviembre de 2025 de \$11.860.440, los cuales corresponden al 90,18% del total de los pasivos y con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025 presentan una disminución por valor de \$66.359 correspondiente al 0,56%.

En la siguiente tabla se detalla la composición de los pasivos del Departamento de Antioquia a 30 de noviembre de 2025 comparada con los saldos a 30 de septiembre de 2025:



Tabla 15. Composición del pasivo (En millones de pesos colombianos)

PASIVOS	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
<b>Pasivo corriente</b>				
Préstamos por pagar	349.315	375.579	-26.264	-6,99%
Cuentas por pagar	453.251	290.305	162.946	56,13%
Beneficios a los empleados	358.406	279.967	78.439	28,02%
Otros pasivos	130.622	103.077	27.545	26,72%
<b>Total Pasivo corriente</b>	<b>1.291.593</b>	<b>1.048.927</b>	<b>242.666</b>	<b>23,13%</b>
<b>Pasivo no corriente</b>				
Emisión y colocación de títulos de deuda	55.879	56.932	-1.054	-1,85%
Préstamos por pagar	1.792.128	1.822.562	-30.434	-1,67%
Beneficios a los empleados	8.345.785	8.407.682	-61.896	-0,74%
Provisiones	195.363	188.602	6.761	3,58%
Otros pasivos	1.471.285	1.451.021	20.264	1,40%
<b>Total Pasivo no corriente</b>	<b>11.860.440</b>	<b>11.926.800</b>	<b>-66.359</b>	<b>-0,56%</b>
<b>Total Pasivos</b>	<b>13.152.033</b>	<b>12.975.727</b>	<b>176.306</b>	<b>1,36%</b>

Fuente: sistema financiero ERP/SAP

A continuación, se detallan los rubros y variaciones más representativas de los pasivos del Departamento de Antioquia:

## 2.1. Préstamos por pagar

Son los recursos financieros recibidos por el Departamento de Antioquia para su uso, que se caracterizan porque se espera a futuro, una salida de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.

A continuación, se presentan los préstamos por pagar del Departamento de Antioquia a 30 de noviembre de 2025:

Tabla 16. Préstamos por pagar (En millones de pesos colombianos)

PRÉSTAMOS POR PAGAR	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Banca comercial	1.986.932	2.038.922	-51.990	-2,55%
Banca multilateral	154.511	159.219	-4.708	-2,96%
<b>TOTAL</b>	<b>2.141.443</b>	<b>2.198.142</b>	<b>-56.698</b>	<b>-2,58%</b>

Fuente: sistema financiero ERP/SAP

Estos representan el 16,28% del total de los pasivos y corresponden a la deuda pública del Departamento de Antioquia. A 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo de \$2.141.443, de los cuales la porción corriente equivale a \$349.315 y la no corriente a \$1.792.128, donde los préstamos internos con la banca comercial tienen un saldo de \$1.986.932 y los préstamos externos con la banca multilateral de \$154.511. A 30 de noviembre de 2025 los préstamos por pagar del Departamento presentan una disminución del 2,58% por valor de \$56.698 en comparación con el



saldo a 30 de septiembre de 2025, donde la deuda interna presenta una disminución del 2,55% por valor de \$51.990, mientras que la deuda externa tiene una disminución por valor de \$4.708 que representa el 2,96% de variación.

## 2.2. Cuentas por pagar

Corresponden a las obligaciones adquiridas por el Departamento de Antioquia con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades y de las cuales se espera a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento financiero.

Las cuentas por pagar del Departamento de Antioquia presentan la siguiente composición a 30 de noviembre de 2025 comparadas con el saldo a 30 de septiembre de 2025:

*Tabla 17. Cuentas por pagar (En millones de pesos colombianos)*

CUENTAS POR PAGAR	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Adquisición de bienes y servicios nacionales	125.106	61.800	63.306	102,44%
Transferencias por pagar	112.152	69.743	42.408	60,81%
Recursos a favor de terceros	102.471	80.219	22.252	27,74%
Otras cuentas por pagar	53.261	52.354	907	1,73%
Subvenciones por pagar	36.182	5.142	31.040	603,69%
Créditos judiciales	8.656	39	8.618	22300,91%
Descuentos de nómina	8.040	20.984	-12.944	-61,69%
Administración y prestación de servicios de salud	7.359	0	7.359	100,00%
Impuesto al valor agregado	25	25	0	100,00%
<b>TOTAL</b>	<b>453.251</b>	<b>290.305</b>	<b>162.946</b>	<b>56,13%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

A 30 de noviembre de 2025 estas cuentas tienen un saldo de \$453.251 y están clasificadas como porción corriente, las cuales representan el 3,45% del total de los pasivos, y presentan un incremento con relación al saldo a 30 de septiembre de 2025 por valor de \$162.946 correspondiente al 56,13%, representado principalmente en el aumento de las transferencias por pagar, las subvenciones por pagar, la adquisición de bienes y servicios nacionales, los recursos a favor de terceros, entre otras cuentas.

A continuación, se detallan los rubros y variaciones más representativas de las cuentas por pagar del Departamento de Antioquia:

- **Adquisición de bienes y servicios nacionales:** representa el valor de las obligaciones contraídas por el Departamento de Antioquia con terceros por concepto de adquisición de bienes y/o servicios de proveedores nacionales, en desarrollo de sus actividades y la adquisición de bienes y/o servicios para proyectos de inversión específicos. A 30 de



noviembre de 2025 presentan un saldo de \$125.106, con un incremento del 102,44% por valor de \$63.306 con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025, principalmente por el aumento de las cuentas por pagar en proyectos de inversión en convenios con el IDEA.

- **Transferencias por pagar:** representan el valor de las obligaciones adquiridas por el Departamento de Antioquia por concepto de los activos monetarios que debe entregar a otras entidades de gobierno, sin recibir nada a cambio. A 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo por valor de \$112.152, con un aumento del 60,81% por valor de \$42.408 con relación al saldo a 30 de septiembre de 2025, principalmente por el Sistema General de Regalías.
- **Recursos a favor de terceros:** representa el valor de los recursos recaudados en efectivo, que son de propiedad de otras entidades públicas, entidades privadas o personas naturales. A 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo de \$102.471, con un incremento del 27,74% por valor de \$22.252 con relación al saldo a 30 de septiembre de 2025, principalmente por concepto de Estampillas.
- **Otras cuentas por pagar:** corresponde al valor de las obligaciones contraídas por el Departamento de Antioquia en el desarrollo de sus actividades, tales como: suscripciones, viáticos y gastos de viaje, seguros, gastos legales, saldos a favor de contribuyentes, saldos a favor de beneficiarios, servicios financieros, aportes parafiscales, aportes a escuelas industriales, institutos técnicos y Escuela Superior de Administración Pública - ESAP, servicios públicos, comisiones, honorarios, servicios, aportes a sindicatos, concurrencia para el pago de pensiones, entre otros conceptos. A 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo de \$53.261, con un aumento del 1,73% por valor de \$907 con relación al saldo a 30 de septiembre de 2025.
- **Subvenciones por pagar:** representan el valor de las obligaciones adquiridas por el Departamento de Antioquia por concepto de los activos monetarios que debe entregar a terceros, distintos de sus empleados u otras entidades de gobierno, sin recibir nada a cambio. A 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo de \$36.182 con un aumento del 603,69% por valor de \$31.040 con relación al saldo a 30 de septiembre de 2025, principalmente por el Sistema General de Regalías.

### 2.3. Beneficios a los empleados

Los beneficios a los empleados incluyen las cuentas que representan las obligaciones generadas por concepto de las retribuciones que el Departamento de Antioquia proporciona a sus empleados a cambio de sus servicios prestados, incluyendo, cuando haya lugar, beneficios por terminación del vínculo laboral. Estos beneficios abarcan tanto los suministrados directamente a los empleados, como los que se proporcionan a sus sobrevivientes, beneficiarios o sustitutos, según lo establecido



en la Normativa vigente o en acuerdos contractuales. También incluye las obligaciones pensionales que, por disposiciones legales, hayan sido asumidas por el Departamento de Antioquia.

Este grupo representa el 66,18% del total de los pasivos del Departamento por valor de \$ 8.704.191, de los cuales \$358.406 corresponden a los pasivos corrientes y \$8.345.785 a los pasivos no corrientes. Con relación al saldo a 30 de septiembre de 2025 presentan un aumento del 0,19% por valor de \$16.544.

A continuación, se presenta el detalle del pasivo por beneficios a los empleados del Departamento de Antioquia con corte a 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 18. Beneficios a los empleados (En millones de pesos colombianos)*

BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Beneficios posempleo - Pensiones	8.315.621	8.374.460	-58.838	-0,70%
Beneficios a los empleados a corto plazo	358.406	279.937	78.469	28,03%
Beneficios a los empleados a largo plazo	30.164	33.251	-3.087	-9,28%
<b>TOTAL</b>	<b>8.704.191</b>	<b>8.687.648</b>	<b>16.544</b>	<b>0,19%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

**Beneficios posempleo - Pensiones:** representan el valor de las obligaciones pensionales a cargo del Departamento de Antioquia relacionadas con sus empleados o extrabajadores. También incluye las obligaciones pensionales que, por disposiciones legales, hayan sido asumidas por el Departamento.

A 30 de noviembre de 2025 con un valor de \$8.315.621 representan el 63,23% del total de los pasivos y el 95,54% del total de pasivos por beneficios a los empleados del Departamento. Con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025 disminuyeron en un 0,70% por valor de \$58.838.

La medición del pasivo pensional del Departamento se efectúa mediante un cálculo actuarial que identifica diferentes variables cualitativas y cuantitativas para estimar un valor presente de la obligación contraída. Esta medición es realizada por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público a través de PASIVOCOL.

De acuerdo con la Política Contable 24. Beneficios a los empleados relacionada en el Manual de Políticas Contables del Departamento de Antioquia, el Departamento presentará el valor reconocido por beneficios posempleo en el Estado de Situación Financiera como un valor neto en el pasivo, cuando el valor reconocido por beneficios posempleo sea mayor que el valor de los activos que hacen parte del plan de activos para beneficios posempleo; o un valor neto en el activo, cuando el valor de los activos que hacen parte del plan de activos para beneficios posempleo sea mayor que el valor reconocido como pasivo por beneficios posempleo.



Por las razones expuestas, para la presentación del Estado de Situación Financiera del mes de noviembre de 2025, del pasivo para beneficios posempleo que asciende a \$8.315.621, se eliminó lo correspondiente al plan de activos para beneficios posempleo por valor de \$7.465.973, quedando un saldo neto en el pasivo por valor de \$849.648.

**Beneficios a los empleados a corto plazo:** representan el valor de las obligaciones por beneficios a los empleados cuya obligación de pago venza dentro de los 12 meses siguientes al cierre del periodo contable en el que los empleados hayan prestados sus servicios, tales como: la asignación básica mensual, el subsidio de alimentación, el auxilio de transporte, las vacaciones, la prima de vacaciones, las bonificaciones, la prima de navidad, el auxilio de cesantías, entre otros.

A 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo de \$358.406 y representan el 2,73% del total de pasivos y el 4,12% del total de pasivos por beneficios a los empleados del Departamento, los cuales tuvieron un incremento con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025 de un 28,03% por valor de \$78.469, variación que se presenta por el reconocimiento mensual y pago que se realiza mes a mes sobre las distintas obligaciones por concepto de beneficios a los empleados a corto plazo del Departamento.

**Beneficios a los empleados a largo plazo:** representan el valor de las obligaciones generadas por los beneficios que el Departamento haya proporcionado a sus empleados con vínculo laboral vigente, cuya obligación de pago no venza dentro de los 12 meses siguientes al cierre del periodo contable en el cual los empleados hayan prestado sus servicios y que sean diferentes de las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo, los beneficios posempleo y los beneficios por terminación del vínculo laboral. En este grupo el único tipo de obligación que el Departamento de Antioquia tiene superior a un año son las cesantías retroactivas, donde el auxilio de cesantías se encuentra en poder del empleador durante toda la vigencia de la relación laboral. Son retroactivas, por cuanto dicha prestación social se paga al servidor público con base en el último salario devengado.

A 30 de noviembre de 2025 los pasivos por beneficios a los empleados a largo plazo tienen un saldo de \$30.164 y representan el 0,23% del total de los pasivos y el 0,35% del total de pasivos por beneficios a los empleados. Además, presentan una disminución del 9,28% por valor de \$3.087 con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025.

De acuerdo con la Política Contable 24. Beneficios a los empleados relacionada en el Manual de Políticas Contables del Departamento de Antioquia, el Departamento presentará el valor reconocido por beneficios a largo plazo en el Estado de Situación Financiera como un valor neto en el pasivo, cuando el valor reconocido por beneficios a largo plazo sea mayor que el valor de los activos que hacen parte del plan de activos para beneficios a largo plazo; o un valor neto en el activo, cuando el valor de los activos que hacen parte del plan de activos para beneficios a largo plazo sea mayor que el valor reconocido como pasivo por beneficios a largo plazo.



Por las razones expuestas, para la presentación del Estado de Situación Financiera del mes de noviembre de 2025, del pasivo para beneficios a los empleados a largo plazo que asciende a \$30.164, se eliminó lo correspondiente al plan de activos para beneficios a largo plazo por valor de \$17.127, quedando un saldo neto en el pasivo por beneficios a largo plazo de \$13.037.

#### 2.4. Emisión y colocación de títulos de deuda

En esta denominación, se incluyen las cuentas que representan los instrumentos financieros caracterizados por ser títulos de renta fija, dado que sus intereses atienden el pago de una tasa fija o variable y su valor principal o nominal se paga al vencimiento del título.

Los títulos de deuda del Departamento de Antioquia a 30 de noviembre de 2025 están clasificados como otros bonos y títulos emitidos y colocados como parte del financiamiento interno de largo plazo, el cual representa el valor de las obligaciones originadas en la emisión y colocación de títulos de renta fija que se celebran exclusivamente con residentes y que tienen pactado un plazo de pago superior a un año.

A 30 de noviembre de 2025 los títulos de deuda emitidos y colocados del Departamento presentan un saldo de \$55.879 con una disminución por valor de \$1.054 correspondiente al 1,85% con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025.

#### 2.5. Provisiones

En esta denominación, se incluyen las cuentas que representan los pasivos a cargo del Departamento de Antioquia que están sujetos a condiciones de incertidumbre en relación con su cuantía o fecha de vencimiento, siempre que pueda hacerse una estimación fiable del valor de la obligación. Dentro de este grupo se encuentran principalmente las provisiones reconocidas por concepto de litigios y demandas adelantadas en contra del Departamento de Antioquia, entre otras provisiones.

A continuación, se presentan las cuentas que componen las provisiones del Departamento a 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 19. Provisiones (En millones de pesos colombianos)*

PROVISIONES	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Litigios y demandas	144.828	137.966	6.862	4,97%
Provisiones diversas	43.010	43.010	0	0,00%
Servicios y tecnologías en salud	7.525	7.626	-101	-1,33%
<b>TOTAL</b>	<b>195.363</b>	<b>188.602</b>	<b>6.761</b>	<b>3,58%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*



A 30 de noviembre de 2025 con un saldo de \$195.363, estas representan el 1,49% del total de los pasivos del Departamento, presentando un aumento del 3,58% por valor de \$6.761 frente al saldo a 30 de septiembre de 2025. El valor más representativo de las provisiones del Departamento de Antioquia corresponde a provisiones por concepto de litigios y demandas de carácter administrativas, civiles y laborales en contra del Departamento con un saldo a 30 de noviembre de 2025 de \$144.828, con un aumento del 4,97% por \$6.862 frente al saldo a 30 de septiembre de 2025.

## 2.6. Otros pasivos

Corresponden a las obligaciones adquiridas por el Departamento de Antioquia con terceros que, por sus características particulares, no cumplen con condiciones para ser incluidas en las demás partidas del pasivo. Estos están representados principalmente en los otros pasivos diferidos, los recursos recibidos en administración y los ingresos recibidos por anticipado.

A continuación, se presentan las cuentas que componen los otros pasivos del Departamento de Antioquia a 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 20. Otros pasivos (En millones de pesos colombianos)*

OTROS PASIVOS	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Otros pasivos diferidos	1.061.254	1.074.352	-13.098	-1,22%
Recursos recibidos en administración	537.057	476.133	60.924	12,80%
Ingresos recibidos por anticipado	3.596	3.613	-17	-0,46%
<b>TOTAL</b>	<b>1.601.907</b>	<b>1.554.098</b>	<b>47.809</b>	<b>3,08%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

Los otros pasivos del Departamento a 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo de \$1.601.907 y representan el 12,18% del total del pasivo, de los cuales \$130.622 corresponden a la porción corriente y \$1.471.285 son porción no corriente. En relación con el saldo a 30 de septiembre de 2025, presentaron un aumento del 3,08% por valor de \$47.809, generado principalmente en los recursos recibidos en administración.

A continuación, se presentan los otros pasivos más representativos del Departamento de Antioquia a 30 de noviembre de 2025:

- **Otros pasivos diferidos:** son aquellos pasivos que, en razón a su origen y naturaleza, tienen el carácter de ingresos y afectan varios periodos en los que deberán ser aplicados o distribuidos, tales como: ganancias diferidas por transacciones de venta con arrendamiento posterior, ingresos diferidos por transferencias condicionadas, ingresos diferidos por concesiones – concedente, entre otros. A 30 de noviembre de 2025 estos tienen un saldo de \$1.061.254, representan el 66,25% de los otros pasivos del Departamento, tienen una disminución del 1,22% por valor de \$13.098 con respecto al saldo a 30 de septiembre de



2025, y están representados principalmente en ingresos diferidos por concesiones – concedente.

- **Recursos recibidos en administración:** este rubro comprende el pasivo asociado a recursos recibidos en administración, correspondientes principalmente a recursos que se reciben de otras entidades para ser destinados a la realización de proyectos específicos y los que por Ley sean delegados al Departamento de Antioquia. A 30 de noviembre de 2025 tienen un saldo de \$537.057, representan el 33,53% de los otros pasivos del Departamento, de los cuales \$73.259 corresponde a porción corriente y \$463.798 a porción no corriente, además presentan un aumento del 12,80% por valor de \$60.924 con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025.

### 3. PATRIMONIO

El patrimonio comprende el valor de los recursos públicos representados en bienes y derechos, deducidas las obligaciones que tiene el Departamento de Antioquia. En esta denominación se incluyen las cuentas que representan el capital del Departamento; la prima en colocación de acciones, cuotas o partes de interés social; el resultado del periodo; los resultados de periodos anteriores; las reservas; y las ganancias o pérdidas de algunos activos o pasivos cuyas variaciones se reconocen directamente en el patrimonio.

A 30 de noviembre de 2025 el patrimonio del Departamento de Antioquia presenta un saldo de \$4.364.530, y representa el 24,92% del total de los activos.

*Tabla 21. Composición del patrimonio (En millones de pesos colombianos)*

PATRIMONIO	NOVIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Capital fiscal	5.185.777	5.185.777	0	0,00%
Resultado del periodo (Excedentes)	1.148.528	1.782.749	-634.221	-35,58%
Resultado de periodos anteriores (Excedentes)	792.612	788.644	3.968	0,50%
Ganancias o pérdidas por la aplicación del metodo de participación patrimonial en controladas, asociadas y negocios conjuntos (Ganancias)	27.995	27.995	0	0,00%
Ganancias o pérdidas por beneficios posempleo (Pérdidas)	-2.790.383	-2.808.405	18.022	-0,64%
<b>Total Patrimonio del Departamento</b>	<b>4.364.530</b>	<b>4.976.760</b>	<b>-612.231</b>	<b>-12,30%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

A 30 de noviembre de 2025 el patrimonio del Departamento presenta una disminución del 12,30% con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025 por valor de \$612.231, explicada principalmente por una disminución en los excedentes del período.



A continuación, se describen los rubros más importantes que componen el patrimonio del Departamento de Antioquia:

### 3.1. Capital fiscal

Representa el valor de los recursos asignados para la creación del Departamento de Antioquia, así como las variaciones que el capital fiscal tenga producto de la combinación o traslado de operaciones.

A 30 de noviembre de 2025 el saldo del capital fiscal del Departamento de Antioquia es de \$5.185.777, sin variación alguna con respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025.

### 3.2. Resultado del periodo

Entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 el Departamento de Antioquia presenta excedentes en el periodo por valor de \$1.148.528, los cuales comparados con el resultado del mismo periodo del año 2024 presentan un aumento del 58,39% por valor de \$423.407, generado principalmente por las transferencias y subvenciones, las cuales tienen un saldo entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 de \$2.977.754, con un aumento de \$642.419 equivalente al 27,51%, seguidos de los ingresos fiscales los cuales presentan un incremento del 22,51% frente al mismo periodo del año anterior por valor de \$624.743, además del aumento de los otros ingresos de transacciones sin contraprestación, los cuales presentan un saldo de \$292.583, con un aumento frente al mismo periodo del año anterior del 173,34% por valor de \$185.545.

El aumento de los ingresos por concepto de transferencias y subvenciones se debe principalmente a un cambio en la metodología de reconocimiento de los recursos de la participación para educación del Sistema General de Participaciones por directriz del Ministerio de Educación Nacional y la Contaduría General de la Nación, en donde se reconoció en la información financiera la totalidad del recurso en el mes de enero de 2025, a diferencia del año 2024, año en el que el recurso fue reconocido en diferentes momentos del año.

**Nota:** la descripción realizada corresponde al resultado acumulado de enero a noviembre de 2025 comparado con el resultado acumulado de enero a noviembre de 2024, esto con el fin de seguir el periodo comparativo establecido para el Estado de Resultados, el cual difiere del periodo comparativo relacionado en la tabla de patrimonio.

### 3.3. Resultado de periodos anteriores

Representa el valor del resultado acumulado de periodos anteriores que está pendiente de ser distribuido o absorbido. A 30 de noviembre de 2025 se tienen excedentes acumulados por valor de \$792.612, con un incremento respecto al saldo a 30 de septiembre de 2025 por valor de \$3.968



correspondiente al 0,50%. Esta variación obedece principalmente a actividades de saneamiento contable.

### 3.4. Ganancias o pérdidas por beneficios posempleo

De acuerdo con el Procedimiento contable para el registro de los hechos económicos relacionados con el pasivo pensional y con los recursos que lo financian, expedido por la Contaduría General de la Nación, las ganancias o pérdidas actuariales por planes de beneficios posempleo y las ganancias o pérdidas del plan de activos para beneficios posempleo se reconocen en el patrimonio.

A 30 de noviembre de 2025 se tiene acumulada una pérdida por beneficios posempleo por valor de \$2.790.383, la cual comparada con el saldo a 30 de septiembre de 2025 presenta una disminución del 0,64%, situación que genera un aumento en el patrimonio por valor de \$18.022. Dicha variación obedece principalmente a la actualización de los rendimientos generados por los recursos del Fondo Nacional de Pensiones de las Entidades Territoriales - FONPET, entre otros movimientos de recursos, los cuales hacen parte del plan de activos para beneficios posempleo del Departamento de Antioquia.

## 4. INGRESOS

En esta denominación, se incluyen los grupos que representan los incrementos en los beneficios económicos o en el potencial de servicio producidos a lo largo del periodo contable, bien en forma de entradas o incrementos de valor de los activos, o bien como decrementos de los pasivos, que dan como resultado aumentos del patrimonio y no están relacionados con los aportes para la creación del Departamento de Antioquia. Las cuentas que integran esta clase surgen de transacciones sin y con contraprestación.

El saldo total de los ingresos del Departamento de Antioquia entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 es de \$7.267.016, el cual presenta un incremento del 27,28% por valor de \$1.557.355 con respecto al mismo periodo de 2024. Esta variación se genera principalmente por un incremento en el recaudo de ingresos por concepto de ingresos fiscales, transferencias y otros ingresos de transacciones sin contraprestación.

El total de los ingresos está conformado por dos tipos de ingresos. Los ingresos de transacciones sin contraprestación, los cuales representan el 91,79% del total de los ingresos por valor de \$6.670.642, y los ingresos de transacciones con contraprestación por valor de \$596.374, que representan el 8,21% del total de los ingresos.

A continuación, se detallan los ingresos del Departamento de Antioquia comprendidos entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025, comparados con el mismo periodo de 2024:



Tabla 22. Composición de los ingresos (En millones de pesos colombianos)

INGRESOS	NOVIEMBRE 2025	NOVIEMBRE 2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
<b>Ingresos de transacciones sin contraprestación</b>				
Ingresos fiscales	3.400.305	2.775.563	624.743	22,51%
Transferencias y subvenciones	2.977.754	2.335.335	642.419	27,51%
Otros ingresos de transacciones sin contraprestación	292.583	107.038	185.545	173,34%
<b>Total ingresos de transacciones sin contraprestación</b>	<b>6.670.642</b>	<b>5.217.936</b>	<b>1.452.706</b>	<b>27,84%</b>
<b>Ingresos de transacciones con contraprestación</b>				
Venta de bienes	9.259	6.641	2.619	39,43%
Venta de servicios	301	127	174	137,64%
Ganancias por baja en cuentas de activos	0	6	-6	-100,00%
Ganancias por participación en el resultado del periodo de las inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos	4	2	1	55,98%
Ingresos financieros	231.013	177.287	53.727	30,30%
Otros ingresos de transacciones con contraprestación	355.796	307.663	48.134	15,64%
<b>Total ingresos de transacciones con contraprestación</b>	<b>596.374</b>	<b>491.725</b>	<b>104.649</b>	<b>21,28%</b>
<b>Total Ingresos</b>	<b>7.267.016</b>	<b>5.709.661</b>	<b>1.557.355</b>	<b>27,28%</b>

Fuente: sistema financiero ERP/SAP

A continuación, se detallan los dos tipos de ingresos del Departamento de Antioquia:

#### 4.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación

Comprende los ingresos por activos, monetarios o no monetarios, que reciba el Departamento de Antioquia sin entregar nada a cambio o entregando un valor significativamente menor al valor de mercado del activo recibido. Hacen parte de los ingresos de transacciones sin contraprestación aquellos que obtiene el Departamento dada su facultad legal para exigir cobros a cambio de bienes, derechos o servicios, que no tienen valor de mercado y que son suministrados únicamente por el gobierno. También comprende la asunción y condonación de obligaciones.

Los ingresos de transacciones sin contraprestación por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 ascienden a \$6.670.642, los cuales, con respecto al mismo periodo de 2024 presentan un incremento del 27,84% por valor de \$1.452.706, generado principalmente por el aumento de los ingresos del Sistema General de Participaciones, los impuestos, las tasas e ingresos no tributarios y la reversión de provisiones.

La siguiente tabla detalla los conceptos y variaciones más representativas de los ingresos de transacciones sin contraprestación del Departamento de Antioquia por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025:



Tabla 23. Ingresos de transacciones sin contraprestación (En millones de pesos colombianos)

INGRESOS DE TRANSACCIONES SIN CONTRAPRESTACIÓN	NOVIEMBRE 2025	NOVIEMBRE 2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Sistema General de Participaciones	2.621.725	2.016.071	605.654	30,04%
Impuestos	2.346.482	2.088.222	258.260	12,37%
Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios	1.153.996	727.754	426.242	58,57%
Reversión de provisiones	238.630	52.453	186.177	354,94%
Sistema General de Regalías	212.236	179.768	32.468	18,06%
Otras transferencias	143.793	139.496	4.297	3,08%
Otros ingresos diversos	53.920	54.563	-643	-1,18%
Reversión del deterioro del valor	32	22	10	45,21%
Devoluciones y descuentos (db)	-100.173	-40.413	-59.760	147,87%
<b>TOTAL</b>	<b>6.670.642</b>	<b>5.217.936</b>	<b>1.452.706</b>	<b>27,84%</b>

Fuente: sistema financiero ERP/SAP

Entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025, de los ingresos de transacciones sin contraprestación del Departamento los más representativos son los provenientes del Sistema General de Participaciones, los cuales constituyen el 39,30% de estos con un valor de \$2.621.725; seguidos de los impuestos que constituyen el 35,18% de estos con un valor bruto de \$2.346.482; además de las contribuciones, tasas e ingresos no tributarios que representan el 17,30% con un valor bruto de \$1.153.996.

En la siguiente tabla, se discrimina la participación de cada uno de los ingresos de transacciones sin contraprestación sobre el total de estos por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025:

Tabla 24. Participación de los ingresos de transacciones sin contraprestación (En millones de pesos colombianos)

INGRESOS DE TRANSACCIONES SIN CONTRAPRESTACIÓN	NOVIEMBRE 2025	PARTICIPACIÓN %
Sistema General de Participaciones	2.621.725	39,30%
Impuestos	2.346.482	35,18%
Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios	1.153.996	17,30%
Reversión de provisiones	238.630	3,58%
Sistema General de Regalías	212.236	3,18%
Otras transferencias	143.793	2,16%
Otros ingresos diversos	53.920	0,81%
Reversión del deterioro del valor	32	0,00%
Devoluciones y descuentos (db)	-100.173	-1,50%
<b>TOTAL</b>	<b>6.670.642</b>	<b>100%</b>

Fuente: elaboración propia

A continuación, se detallan los ingresos por transacciones sin contraprestación con mayor participación en el Departamento de Antioquia:



**Sistema General de Participaciones – SGP:** representa el valor que se origina por la recepción de activos monetarios obtenidos por el Departamento de Antioquia por concepto de las transferencias procedentes de la Nación, los cuales están orientados a financiar los servicios a su cargo, tales como los servicios de salud, educación, agua potable y saneamiento básico, entre otros.

A continuación, se presenta el detalle de los ingresos por concepto del Sistema General de Participaciones entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 25. Ingresos del Sistema General de Participaciones (En millones de pesos colombianos)*

SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES	NOVIEMBRE 2025	NOVIEMBRE 2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Participación para educación	2.360.117	1.788.587	571.531	31,95%
Participación para pensiones - Fondo Nacional de Pensiones de las Entidades Territoriales	99.561	94.662	4.899	5,18%
Participación para salud	97.629	80.444	17.185	21,36%
Participación para agua potable y saneamiento básico	64.418	52.379	12.039	22,98%
<b>TOTAL</b>	<b>2.621.725</b>	<b>2.016.071</b>	<b>605.654</b>	<b>30,04%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

Entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 los ingresos por concepto del Sistema General de Participaciones presentan un saldo de \$2.621.725, con un incremento del 30,04% por valor de \$605.654 frente al mismo periodo de 2024, esta variación se genera principalmente en la participación para Educación por el reconocimiento en el mes de enero de 2025 de las doce doceavas del Sistema General de Participaciones, atendiendo la directriz del Ministerio de Educación Nacional y la Contaduría General de la Nación.

**Impuestos:** representan el valor de los ingresos exigidos sin contraprestación directa, determinados en las disposiciones legales por la potestad que tiene el Estado de establecer gravámenes. Los ingresos por impuestos se reconocen en el momento en que surge el derecho de cobro originado con la presentación de declaraciones tributarias, en las liquidaciones oficiales y en los demás actos administrativos que liquiden obligaciones a cargo de los contribuyentes una vez dichas liquidaciones oficiales y actos administrativos queden en firme.

Esta cuenta presenta entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 un saldo neto de \$2.301.102, con un incremento del 12,31% por valor de \$252.294 con respecto al mismo periodo del año anterior. Esta variación se genera principalmente por el incremento de los ingresos por el Impuesto sobre vehículos automotores; el Impuesto al consumo de cervezas; el Impuesto al consumo de tabaco y cigarrillos; el Impuesto de registro; las Estampillas; la Sobretasa a la gasolina; el Impuesto de rifas, apuestas y juegos permitidos; el Impuesto al consumo de licores, vinos aperitivos y similares; la Tasa prodeporte y recreación, el Impuesto a ganadores sorteos extraordinarios, entre otros.



La siguiente tabla presenta el detalle de los ingresos por concepto de impuestos entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 del Departamento de Antioquia:

*Tabla 26. Ingresos por impuestos (En millones de pesos colombianos)*

IMPUESTOS	NOVIEMBRE 2025	NOVIEMBRE 2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Impuesto sobre vehículos automotores	634.841	541.182	93.659	17,31%
Impuesto al consumo de cervezas	360.363	339.828	20.535	6,04%
Impuesto al consumo de tabaco y cigarrillos	351.153	324.712	26.441	8,14%
Impuesto de registro	337.054	306.317	30.737	10,03%
Estampillas	192.294	169.982	22.311	13,13%
Sobretasa a la gasolina	124.757	115.605	9.152	7,92%
Impuesto al consumo de licores, vinos, aperitivos y similares	100.058	78.710	21.348	27,12%
Impuesto de rifas, apuestas y juegos permitidos	99.517	94.123	5.394	5,73%
Sobretasa al ACPM	49.366	46.814	2.552	5,45%
Tasa pro deporte y recreación	38.567	0	38.567	100,00%
Impuesto a degüello de ganado mayor	19.867	17.024	2.843	16,70%
Impuesto a ganadores sorteos ordinarios	16.898	12.114	4.785	39,50%
IVA licores a productores	13.366	16.340	-2.974	-18,20%
Impuesto a loterías foráneas	6.726	6.413	313	4,87%
Impuesto a ganadores sorteos extraordinarios	1.656	286	1.370	479,24%
Otros impuestos departamentales	0	18.773	-18.773	-100,00%
Devoluciones y descuentos en impuestos (Db)	-45.379	-39.413	-5.966	15,14%
<b>TOTAL</b>	<b>2.301.102</b>	<b>2.048.809</b>	<b>252.294</b>	<b>12,31%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

El ingreso por concepto de Impuesto sobre vehículos automotores es el valor más representativo de estos ingresos, el cual equivale al 27,59% del total de los impuestos del Departamento, seguido del Impuesto al consumo de cervezas, el Impuesto al consumo de tabaco y cigarrillos y el Impuesto de registro con participaciones del 15,66%, 15,26% y 14,65% respectivamente.

**Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios:** representan los ingresos reconocidos por el Departamento de Antioquia, que se originan por conceptos tales como: contribuciones, tasas, multas, sanciones, cuotas de sostenimiento, contratos de concesión en los cuales el Departamento actúa como concedente, entre otros.

Entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025, los ingresos por estos conceptos ascienden a un saldo neto de \$1.099.203, presentando un incremento del 51,25% por valor de \$372.449 con relación al mismo periodo del año anterior. La variación se debe principalmente al incremento en las tasas por el reconocimiento de la Tasa Especial de Seguridad y Convivencia Ciudadana; la Renta del monopolio de licores; las multas y sanciones; los intereses; entre otros.



A continuación, se presenta el detalle de las contribuciones, tasas e ingresos no tributarios del Departamento entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 comparado con el mismo periodo de 2024:

*Tabla 27. Ingresos por contribuciones, tasas e ingresos no tributarios (En millones de pesos colombianos)*

CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	NOVIEMBRE 2025	NOVIEMBRE 2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Renta monopolio de licores	712.625	565.118	147.508	26,10%
Tasas	245.371	0	245.371	100,00%
Multas y sanciones	79.501	38.586	40.915	106,04%
Intereses	42.982	21.201	21.780	102,73%
Contribuciones	30.932	43.726	-12.793	-29,26%
Renta monopolio de juegos de suerte y azar	21.574	21.213	360	1,70%
Otras contribuciones, tasas e ingresos no tributarios	18.041	28.550	-10.509	-36,81%
Derechos de tránsito	1.300	1.014	287	28,27%
Formularios y especies valoradas	1.005	872	134	15,34%
Antecedentes y certificaciones	665	624	41	6,50%
Peajes	0	6.850	-6.850	-100,00%
Devoluciones y descuentos en contribuciones, tasas e ingresos no tributarios (Db)	-54.794	-1.000	-53.793	5378,74%
<b>TOTAL</b>	<b>1.099.203</b>	<b>726.754</b>	<b>372.449</b>	<b>51,25%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

El rubro más representativo de los ingresos por contribuciones, tasas e ingresos no tributarios es la Renta del monopolio de licores del Departamento con un saldo entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 de \$712.625 que equivale al 64,83% de estos ingresos, la cual presenta un incremento del 26,10% por valor de \$147.508 frente al mismo periodo del año anterior. Esta variación obedece principalmente a la reclasificación de algunas cuentas contables provenientes del rubro de impuestos.

La disminución del 100% de los ingresos por peajes, se genera debido a que la vía por la cual se estaban generando estos ingresos fue entregada a la concesión Vía Láctea para su administración, mientras que el aumento del 100% por concepto de las Tasas corresponde al reconocimiento de la nueva Tasa Especial de Seguridad y Convivencia Ciudadana del Departamento de Antioquia.

#### **4.2. Ingresos de transacciones con contraprestación**

Comprende los ingresos que se originan por la venta de bienes, la prestación de servicios o el uso que terceros hacen de activos, los cuales originan para el Departamento de Antioquia intereses, derechos de explotación, arrendamientos, dividendos, participaciones o excedentes financieros, entre otros. Lo anterior, con independencia de que la transacción se realice a precios de mercado o a un precio menor a este.



A continuación, se presentan los ingresos por concepto de transacciones con contraprestación del Departamento de Antioquia por el periodo comprendido desde el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025:

Tabla 28. Ingresos de transacciones con contraprestación (En millones de pesos colombianos)

INGRESOS DE TRANSACCIONES CON CONTRAPRESTACIÓN	NOVIEMBRE 2025	NOVIEMBRE 2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Ingresos diversos	324.459	306.206	18.253	5,96%
Financieros	231.013	177.287	53.727	30,30%
Ajuste por diferencia en cambio	31.337	1.457	29.881	2051,26%
Bienes comercializados	9.259	6.641	2.619	39,43%
Otros servicios	301	127	174	137,64%
Ganancias por la aplicación del método de participación patrimonial de inversiones en asociadas	4	2	1	55,98%
Ganancias por baja en cuentas de activos	0	6	-6	-100,00%
<b>TOTAL</b>	<b>596.374</b>	<b>491.725</b>	<b>104.648</b>	<b>21,28%</b>

Fuente: sistema financiero ERP/SAP

Los ingresos por transacciones con contraprestación del Departamento por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 ascienden a \$596.374 y con respecto al mismo periodo de 2024 presentan un incremento del 21,28% por valor de \$104.648, generado principalmente en los ingresos financieros y los ajustes por diferencia en cambio.

**Ingresos diversos:** presentan un saldo entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 por valor de \$324.459 con un incremento del 5,96% por valor de \$18.253 con respecto al mismo periodo de 2024, generado principalmente en la amortización del pasivo diferido como entidad concedente.

**Financieros:** presentan un saldo entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 de \$231.013, con un incremento del 30,30% por valor de \$53.727 con respecto al mismo periodo de 2024, generado principalmente en los otros ingresos financieros por el reconocimiento de los ingresos por concepto de rendimientos del impuesto de timbre nacional asignados y distribuidos al Departamento de Antioquia por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, esto de acuerdo a concepto emitido por la Contaduría General de la Nación.

**Ajuste por diferencia en cambio:** corresponden a los ingresos generados en las variaciones en el valor de las transacciones en moneda extranjera debido a las fluctuaciones en el tipo de cambio. Estos ingresos presentan un saldo entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 por valor de \$31.337, con un aumento con relación al mismo periodo de 2024 por valor de \$29.881 equivalente al 2.051,26%.



## 5. GASTOS

Corresponden a los decrementos en el potencial de servicio o en los beneficios económicos, producidos a lo largo del periodo contable, bien en forma de salidas o disminuciones del valor de los activos, o bien por la generación o aumento de los pasivos, los cuales dan como resultado decrementos en el patrimonio y no están asociados con la adquisición o producción de bienes y la prestación de servicios, vendidos, ni con la distribución de excedentes o utilidades.

A continuación, se presenta la composición de los gastos del Departamento de Antioquia entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 29. Composición de los gastos (En millones de pesos colombianos)*

GASTOS	NOVIEMBRE 2025	NOVIEMBRE 2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Gastos de administración y operación	431.533	414.539	16.995	4,10%
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	214.035	196.575	17.460	8,88%
Transferencias y subvenciones	1.664.428	1.326.182	338.246	25,51%
Gasto público social	3.259.905	2.616.068	643.837	24,61%
Pérdidas por baja en cuentas de activos	73.872	3.967	69.905	1762,39%
Pérdidas por participación en el resultado del periodo de las controladas, asociadas y negocios conjuntos	6.827	6.963	-136	-1,95%
Gastos financieros	436.534	362.574	73.961	20,40%
Otros gastos	23.719	52.424	-28.705	-54,76%
<b>Total Gastos</b>	<b>6.110.854</b>	<b>4.979.291</b>	<b>1.131.564</b>	<b>22,73%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

El saldo de los gastos del Departamento de Antioquia entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 asciende a la suma de \$6.110.854, presentando un incremento con respecto al mismo periodo de 2024 del 22,73% por valor de \$1.131.564, el cual esta explicado principalmente por el incremento del gasto público social; las transferencias y subvenciones; los gastos financieros; el deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones; los gastos de administración y operación; entre otros.

Los gastos están conformados principalmente por el gasto público social, el cual representa el 53,35% del total de los gastos del periodo; seguido de las transferencias y subvenciones que equivalen al 27,24%; los gastos financieros equivalentes al 7,14%; los gastos de administración y operación que equivalen al 7,06%; los gastos por deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones que equivalen al 3,50% y los demás gastos de menor cuantía.

La siguiente tabla presenta la participación de cada uno de los gastos del Departamento sobre el total de estos por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025.



Tabla 30. Participación de los gastos (En millones de pesos colombianos)

GASTOS	NOVIEMBRE 2025	PARTICIPACIÓN %
Gasto público social	3.259.905	53,35%
Transferencias y subvenciones	1.664.428	27,24%
Gastos financieros	436.534	7,14%
Gastos de administración y operación	431.533	7,06%
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	214.035	3,50%
Otros gastos	23.719	0,39%
Pérdidas por participación en el resultado del periodo de las controladas, asociadas y negocios conjuntos	6.827	0,11%
Pérdidas por baja en cuentas de activos	73.872	1,21%
<b>TOTAL</b>	<b>6.110.854</b>	<b>100%</b>

Fuente: sistema financiero ERP/SAP

A continuación, se detallan los gastos más representativos o con mayor variación en el Departamento de Antioquia:

### 5.1. Gastos de administración y operación

En esta denominación, se incluyen las cuentas que representan los gastos asociados con actividades de planificación, organización, dirección, control y apoyo logístico; así como los gastos originados en el desarrollo de la operación básica o principal del Departamento de Antioquia, siempre que no deban ser registrados como gasto público social o como costos.

A continuación, se discriminan las cuentas que componen los gastos de administración y operación del Departamento de Antioquia por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025:

Tabla 31. Gastos de administración y operación (En millones de pesos colombianos)

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	NOVIEMBRE 2025	NOVIEMBRE 2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Generales	216.565	186.870	29.695	15,89%
Sueldos y salarios	116.355	115.648	707	0,61%
Prestaciones sociales	49.304	69.011	-19.708	-28,56%
Contribuciones efectivas	28.673	28.411	262	0,92%
Gastos de personal diversos	9.840	4.097	5.743	140,18%
Aportes sobre la nómina	6.074	5.899	176	2,98%
Impuestos, contribuciones y tasas	3.655	3.500	155	4,42%
Contribuciones imputadas	1.067	1.102	-35	-3,14%
<b>TOTAL</b>	<b>431.533</b>	<b>414.539</b>	<b>16.995</b>	<b>4,10%</b>

Fuente: sistema financiero ERP/SAP



Entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 el saldo asciende a \$431.533, presentando un incremento del 4,10% con respecto al mismo periodo de 2024 por valor de \$16.995, generado principalmente por concepto de los gastos generales con un incremento del 15,89% por valor de \$29.695 y los gastos de personal diversos con un incremento del 140,18% por valor de \$5.743.

La cuenta más representativa corresponde a los gastos generales, por conceptos tales como: reparaciones, mantenimientos, servicios públicos, honorarios, comisiones, promoción y divulgación, otros servicios, entre otros; los cuales tienen una participación del 50,18% sobre el total de los gastos de administración y operación; seguidos de los sueldos y salarios que representan el 26,96% y las prestaciones sociales que representan el 11,43%.

## 5.2. Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones

Incluye las cuentas que representan los gastos estimados para reflejar el valor del desgaste o la pérdida de la capacidad operacional por el uso de los bienes, su consumo o deterioro, así como los montos para cubrir posibles pérdidas que están sujetas a condiciones de incertidumbre en relación con su cuantía o vencimiento.

A continuación, se presentan los rubros que componen el gasto por deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones del Departamento entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 32. Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones (En millones de pesos colombianos)*

DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	NOVIEMBRE 2025	NOVIEMBRE 2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Depreciación de bienes de uso público	99.508	90.478	9.030	9,98%
Depreciación de bienes de uso público en servicio - concesiones	70.227	70.227	0	0,00%
Depreciación de propiedades, planta y equipo	23.833	22.198	1.635	7,37%
Provisión litigios y demandas	13.219	6.209	7.009	112,89%
Provisión de servicios y tecnologías en salud	4.467	5.951	-1.484	-24,94%
Amortización de activos intangibles	1.948	1.331	617	46,37%
Provisiones diversas	833	0	833	100,00%
Deterioro de inventarios	0	180	-180	-100,00%
<b>TOTAL</b>	<b>214.035</b>	<b>196.575</b>	<b>17.460</b>	<b>8,88%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

Entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo de \$214.035, con un incremento del 8,88% por valor de \$17.460 con respecto al mismo periodo de 2024. Este incremento se genera principalmente por el aumento en la depreciación de los bienes de uso público y la provisión de litigios y demandas.



El gasto más representativo por este concepto es por depreciación de bienes de uso público, el cual equivale al 46,49%, seguido del gasto por depreciación de bienes de uso público en servicio – concesiones que equivale al 32,81% del total de estos gastos. Por su parte, el gasto por depreciación de propiedades, planta y equipo representa el 11,14% y la provisión de litigios y demandas representa el 6,18% del total del deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones del Departamento de Antioquia.

### 5.3. Transferencias y subvenciones

Son los gastos reconocidos por el Departamento de Antioquia por transacciones sin contraprestación, originados por la entrega de activos monetarios y no monetarios a otras entidades de diferentes niveles y sectores, o al sector privado, sin recibir nada a cambio o recibiendo un valor significativamente menor al valor de mercado del activo entregado. También incluye los gastos del Departamento relacionados con la asunción o condonación de obligaciones y los préstamos a tasas cero o inferior a la del mercado otorgados a terceros distintos a los empleados y otras entidades de gobierno.

Los gastos por transferencias y subvenciones entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 ascienden a \$1.664.428, presentando un incremento del 25,51% por valor de \$338.246 con respecto al mismo periodo de 2024.

A continuación, se presenta la composición de los gastos por transferencias y subvenciones del Departamento de Antioquia por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 33. Transferencias y subvenciones (En millones de pesos colombianos)*

TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	NOVIEMBRE 2025	NOVIEMBRE 2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Otras transferencias	1.530.542	1.122.322	408.220	36,37%
Subvenciones	133.886	203.860	-69.973	-34,32%
<b>TOTAL</b>	<b>1.664.428</b>	<b>1.326.182</b>	<b>338.246</b>	<b>25,51%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

En el rubro de otras transferencias se presenta un incremento del 36,37% por valor de \$408.220, explicado principalmente por el incremento en los gastos de transferencias para proyectos de inversión, para pago de pensiones y/o cesantías, para funcionamiento, para programas de educación, entre otras transferencias. Por su parte, en el rubro de las subvenciones se presenta una disminución del 34,32% por valor de \$69.973 por concepto de los recursos transferidos a empresas públicas.



#### 5.4. Gasto público social

En este grupo, se incluyen las cuentas que representan los recursos destinados por el Departamento de Antioquia directamente a la solución de las necesidades básicas insatisfechas de salud, educación, saneamiento básico y agua potable, vivienda, medio ambiente, recreación y deporte, y los orientados al bienestar general y al mejoramiento de la calidad de vida de la población, de conformidad con las disposiciones legales.

El saldo por gasto público social entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 es de \$3.259.905, el cual presenta un incremento del 24,61% con respecto al mismo periodo de 2024 por valor de \$643.837.

A continuación, se presenta la composición del gasto público social del Departamento por el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 34. Gasto público social (En millones de pesos colombianos)*

GASTO PÚBLICO SOCIAL	NOVIEMBRE 2025	NOVIEMBRE 2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Educación	2.164.759	1.872.152	292.607	15,63%
Desarrollo comunitario y bienestar social	695.298	453.379	241.919	53,36%
Salud	316.060	234.457	81.603	34,81%
Agua potable y saneamiento básico	65.659	43.926	21.733	49,48%
Medio ambiente	18.129	12.154	5.975	49,16%
<b>TOTAL</b>	<b>3.259.905</b>	<b>2.616.068</b>	<b>643.837</b>	<b>24,61%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*

Los rubros y variaciones más significativas del gasto público social del Departamento se detallan a continuación:

**Educación:** representa el valor del gasto en que incurre el Departamento de Antioquia, en apoyo a la prestación del servicio educativo estatal, para garantizar la participación y acceso a la educación de la población más pobre y vulnerable. Entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025, este rubro es el más representativo del gasto público social, el cual equivale al 66,41% del total de este y presenta un saldo de \$2.164.759 con un incremento del 15,63% por valor de \$292.607 frente al mismo periodo de 2024, generado principalmente por el incremento en los sueldos y salarios, los aportes sobre la nómina, las prestaciones sociales y los gastos generales.

**Desarrollo comunitario y bienestar social:** representa los recursos utilizados por el Departamento de Antioquia para el bienestar general y el mejoramiento de la calidad de vida de la población. El gasto por este concepto entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 presenta un saldo de \$695.298 y es el segundo más representativo del gasto público social equivalente al 21,33% del total de este, y presenta un incremento del 53,36% por valor de \$241.919 con respecto al mismo



periodo de 2024, generado principalmente por estudios y proyectos, honorarios, servicios, mantenimiento de vías, atención a grupos vulnerables, asignación de bienes y servicios y construcción de obras públicas, entre otros.

**Salud:** representa el valor del gasto en que incurre el Departamento de Antioquia, en apoyo a la prestación del servicio de salud estatal y en cumplimiento del principio de complementariedad, para facilitar el acceso de la población más pobre y vulnerable a este servicio. Este rubro entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 presenta un saldo de \$316.060, con un incremento del 34,81% por valor de \$81.603 con respecto al mismo periodo de 2024, el cual se debe principalmente a incrementos en las contribuciones imputadas, los gastos generales, las acciones de salud pública, entre otros.

**Agua potable y saneamiento básico:** representa los recursos utilizados por el Departamento de Antioquia para garantizar los servicios públicos domiciliarios de calidad, reducir riesgos sanitarios, prevenir enfermedades y la ampliación de los mismos para la población más pobre y vulnerable. El gasto por este concepto entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 presenta un saldo de \$65.659 equivalente al 2,01% del total del gasto público social, y presenta un incremento del 49,48% por valor de \$21.733 con respecto al mismo periodo de 2024, generado principalmente por los gastos generales y la asignación de bienes y servicios.

### 5.5. Gastos financieros

Representa el valor de los gastos en los que incurre el Departamento de Antioquia que se originan en operaciones financieras y por la gestión de los activos y pasivos financieros; así como el valor de los gastos originados por el reconocimiento del valor del dinero en el tiempo en los pasivos no financieros.

A continuación, se presentan las cuentas que componen los gastos financieros del Departamento entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025:

*Tabla 35. Gastos financieros (En millones de pesos colombianos)*

GASTOS FINANCIEROS	NOVIEMBRE 2025	NOVIEMBRE 2024	VARIACIÓN \$	VARIACIÓN %
Costo efectivo de préstamos por pagar - Financiamiento interno de largo plazo	189.447	218.064	-28.617	-13,12%
Otros gastos financieros	128.839	98.429	30.410	30,90%
Actualización financiera de provisiones	104.561	27.619	76.942	278,58%
Costo efectivo de préstamos por pagar - Financiamiento externo de largo plazo	8.581	11.983	-3.402	-28,39%
Costo efectivo de títulos emitidos y colocados - Financiamiento interno de largo	5.106	6.478	-1.372	-21,18%
<b>TOTAL</b>	<b>436.534</b>	<b>362.574</b>	<b>73.961</b>	<b>20,40%</b>

*Fuente: sistema financiero ERP/SAP*



Entre el 1 de enero y el 30 de noviembre de 2025 presentan un saldo de \$436.534, equivalentes al 7,14% del total de gastos del Departamento, con un aumento del 20,40% por valor de \$73.961 con respecto al mismo periodo de 2024, esta variación se debe principalmente a la actualización financiera de las provisiones y otros gastos financieros.

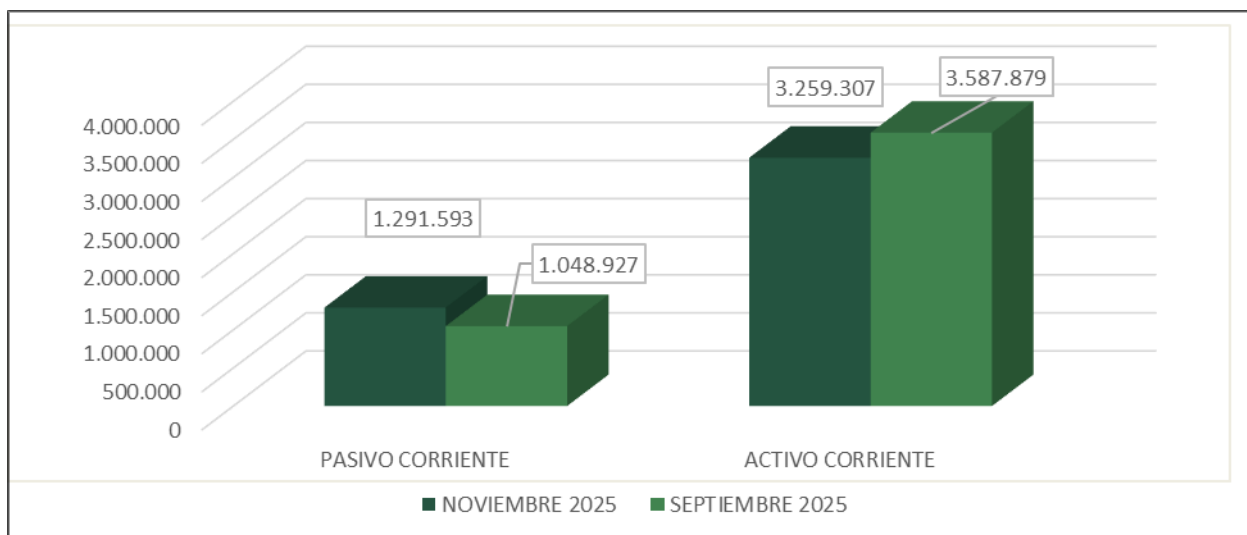
## INDICADORES FINANCIEROS

### a. Indicadores de liquidez

**Capital de trabajo (Activo corriente - Pasivo corriente):** el Departamento de Antioquia cuenta con capital de trabajo para cubrir sus obligaciones oportunamente en el desarrollo de sus funciones de cometido estatal, siendo mayor sus activos corrientes que sus pasivos corrientes a 30 de noviembre de 2025, contando con un margen de seguridad para cubrir sus obligaciones de corto plazo de \$1.967.714, permitiendo tomar decisiones de inversión temporal.

**Índice de liquidez (Activo corriente/Pasivo corriente):** se mide con base en los activos a corto plazo, que se pueden convertir fácilmente en efectivo para cumplir con las obligaciones inmediatas – corto plazo. El índice de liquidez del Departamento de Antioquia es positivo, por cada \$1 que necesita para cumplir con sus obligaciones de corto plazo cuenta con \$2,52; lo que indica que el Departamento a 30 de noviembre de 2025 cuenta con recursos suficientes para cumplir con las obligaciones de corto plazo.

Gráfico 1. Índice de liquidez (En millones de pesos colombianos)



Fuente: elaboración propia



**b. Indicadores de solvencia**

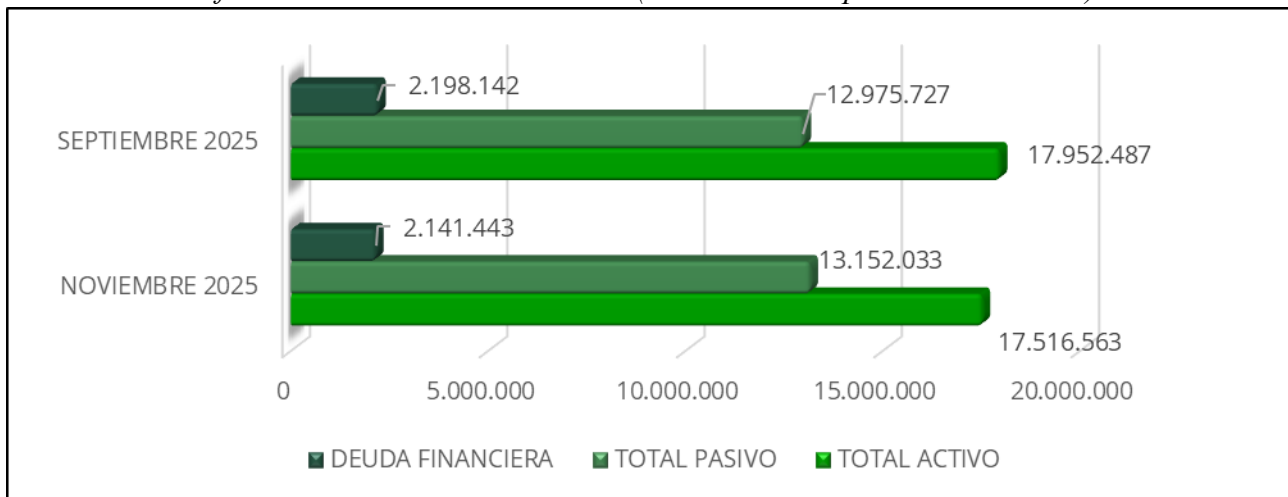
**Endeudamiento total (Total pasivo/Total activo):** es el porcentaje del total de activos del Departamento de Antioquia que ha sido financiado por los acreedores. A 30 de noviembre de 2025 arrojó un indicador del 75,08% en el nivel de endeudamiento total del Departamento, lo que muestra que del total de los activos el 75,08% están soportados por los recursos de sus acreedores.

**Razón de endeudamiento (Total activo/Total pasivo):** indica cuánto de los activos totales tiene el Departamento de Antioquia para pagar el pasivo total. A 30 de noviembre de 2025 arrojó un indicador del 1,33, lo que indica que por cada \$1 que debe el Departamento, este tiene \$1,33 para cubrir estas obligaciones.

**c. Indicadores de endeudamiento**

**Índice de endeudamiento financiero (Deuda financiera/Total activo):** a 30 de noviembre de 2025 arrojó un indicador del 12,23%, es decir que los activos del Departamento de Antioquia respaldan su endeudamiento financiero, lo que indica un compromiso del 12,23% de sus activos con acreedores financieros.

*Gráfico 2. Índice de endeudamiento (En millones de pesos colombianos)*



*Fuente: elaboración propia*

Se observa que los activos más representativos del Departamento de Antioquia son los activos no corrientes, concentrando un mayor valor de estos en los otros activos, derechos y garantías, donde destacan los recursos mantenidos en patrimonios autónomos para beneficios posempleo a través de contratos de encargos fiduciarios y derechos en fideicomiso, principalmente por los recursos del



FONPET y las administradoras de pensiones; así como los bienes de uso público e históricos y culturales, donde destaca la red vial del Departamento; al igual que las propiedades, planta y equipo.

De igual forma, se evidencia que los pasivos más representativos del Departamento son de largo plazo, resaltando la importancia de los beneficios a los empleados, principalmente por el componente de pensiones; los préstamos por pagar, en lo concerniente a la deuda pública del Departamento; las provisiones y los otros pasivos.



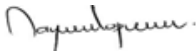




Tabla 36. Indicadores financieros (En millones de pesos colombianos)

DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA  
NIT 890.900.286-0  
INDICADORES FINANCIEROS INDIVIDUALES  
A 30 de noviembre del año 2025  
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

INDICADORES DE LIQUIDEZ				
Indicador	Fórmula Indicador	A noviembre 2025	Interpretación del Indicador	Nivel Óptimo
<b>CAPITAL DE TRABAJO:</b> recursos destinados por la entidad contable pública la operación y contribuir sus obligaciones oportunamente en el desarrollo de sus funciones	ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE	\$ 1.967.714	El Departamento de Antioquia cuenta con capital de trabajo para cubrir sus obligaciones oportunamente en el desarrollo de sus funciones de cometido estatal, siendo mayor sus activos corrientes que sus pasivos corrientes al 30 de noviembre de 2025, contando con un margen de seguridad para cubrir sus obligaciones de corto plazo de \$1.967.714 permitiendo tomar decisiones de inversión temporal.	El nivel óptimo de este indicador es que sea superior a 0, con lo cual se concluye que el resultado de este indicador es positivo, pues el activo corriente es superior al pasivo corriente, es decir que el Departamento cuenta con fondos suficientes para satisfacer los compromisos financieros en función de la de que se activo sea convertible en efectivo. Óptimo tiene que ser >0. Una razón relativamente baja podría indicar niveles de liquidez relativamente bajos.
<b>MARGEN DE CAPITAL DE TRABAJO:</b> parte de los ingresos requeridos para cubrir la operación y desarrollo de las funciones de la entidad pública contable	CAPITAL DE TRABAJO / INGRESOS	0,27		Tienen por objeto mostrar la relación existente entre los recursos que se pueden convertir en disponibles y las obligaciones que se deben cancelar en el corto plazo. En este indicador se busca que como mínimo la relación de activo corriente y pasivo corriente sea 1, con lo cual se indica que el Departamento cuenta con dos veces su activo corriente. para cubrir su pasivo corriente. Valor óptimo: cercano a 1. Si es < 1, el Dpto podría suspender sus pagos u obligaciones con terceros por tener activos líquidos insuficientes. Si es > 1, indica la posibilidad de que posea exceso de liquidez.
<b>INDICE DE LIQUIDEZ:</b> proporción de activos corriente en relación a los pasivos corrientes que permite medir la capacidad de cubrir las obligaciones a corto plazo.	ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE	2,52	El índice de liquidez del Departamento de Antioquia es positivo, por cada \$1 que necesita para cumplir con sus obligaciones de corto plazo cuenta con \$2,52; lo que indica que la entidad a esta fecha cuenta con recursos para cumplir las obligaciones de corto plazo.	
INDICADORES DE SOLVENCIA				
Indicador	Fórmula Indicador	A noviembre 2025	Interpretación del Indicador	Nivel Óptimo
<b>ENDEUDAMIENTO TOTAL:</b> parte de los activos y recursos de la entidad, financiados por terceros.	TOTAL PASIVO / TOTAL ACTIVO	75,08%	El nivel de endeudamiento del Departamento muestra que del total de los activos el 75,08% están respaldados por los recursos de sus acreedores.	Es el porcentaje del total de activos que ha sido financiado por los acreedores.
<b>RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO:</b> la Razón de endeudamiento mide la intensidad de toda la deuda de la empresa con relación a sus fondos, mide el porcentaje de fondos totales proporcionando por los acreedores.	TOTAL ACTIVO / TOTAL PASIVO	1,33	Por cada \$1 que posee el Departamento tiene \$1,33 para cubrir sus obligaciones.	Indica cuánto de los activos totales tiene la entidad para pagar el pasivo total. Este indicador debe ubicarse por encima de 1, pues si el índice fuera igual a 1, significaría que la entidad ya no tiene capital fiscal y si fuera menor que 1 estaría en posición de pérdida. Por el contrario un índice muy elevado, mayor que 1, implica que la entidad tiene Pasivos muy bajo y está trabajando exclusivamente con su Patrimonio.
<b>ENDEUDAMIENTO DEL PATRIMONIO O APALANCAMIENTO:</b> en donde se aprecia del patrimonio de la empresa que porcentaje está comprometido con sus acreedores.	PASIVO TOTAL / PATRIMONIO	301%	El financiamiento con terceros equivale al 301% del Patrimonio del Departamento.	Compara el financiamiento originado por terceros con los recursos de propiedad de la entidad, para establecer cuál de las dos partes corre mayor riesgo. Entre más alto sea el índice es mejor teniendo en cuenta que las utilidades sean positivas, lo que indica que los activos financiados produzcan un rentabilidad superior a los interés que se adeudan.



INDICADORES DE DEUDA FINANCIERA				
Indicador	Fórmula Indicador	A noviembre 2025	Interpretación del Indicador	Nivel Óptimo
<b>ENDEUDAMIENTO FINANCIERO:</b> parte de los activos y recursos de la entidad financiados con operaciones de la banca central, crédito público e instituciones financieras o partes de los activos que respaldan la deuda financiera de la entidad contable pública.	DEUDA FINANCIERA / TOTAL ACTIVOS	12,23%	El 12,23% del total de activos del Departamento respaldan su endeudamiento financiero, lo que indica un compromiso del 12,23% de sus activos con acreedores financieros.	Entre más alto este indicador, más compromisos con acreedores financieros.
INDICADORES DE RESULTADO				
Indicador	Fórmula Indicador	A noviembre 2025	Interpretación del Indicador	Nivel Óptimo
<b>RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO:</b> rendimientos generados por los recursos propios de la entidad pública contable.	RESULTADO NETO / PATRIMONIO	26,32%	Al 30 de noviembre de 2025 la rentabilidad del Patrimonio es de 26,32%, lo que indica que se está obteniendo rendimientos con recursos propios.	Un nivel óptimo es superior al 0%, porque indica la eficiencia generada por los recursos del patrimonio.

	Nombre	Firma	Fecha
<b>Proyectó</b>	Edith Nayiver Lopera Bedoya / Profesional Universitaria de la Dirección de Contabilidad.		21/01/2026
	Cristian Esteban Toro López / Profesional Universitario de la Dirección de Contabilidad.		21/01/2026
	María Yaneth Cardona Rincón / Profesional Universitaria de la Dirección de Contabilidad.		21/01/2026
<b>Revisó</b>	Carlos Mario Echeverry Osorio / Profesional Contratista - Convenio de Fortalecimiento UDEA.		29/01/2026
<b>Aprobó</b>	Carlos Alberto Zapata Zapata / Director de Contabilidad (E)		29/01/2026
Los arriba firmantes declaramos que hemos revisado el documento y lo encontramos ajustado a las normas y disposiciones legales vigentes y, por lo tanto, bajo nuestra responsabilidad lo presentamos para firma.			

